



**EGYPT 2024**

**43<sup>rd</sup>** World Scout Conference  
Conférence Mondiale du Scoutisme  
المؤتمر الكشفي العالمي الـ

الوثيقة

**5A**

نظرة عامة على استراتيجيات الكشفية  
القادمة

وثيقة داعمة لمسودة قرار 2024- ج

مقدم من اللجنة الكشفية العالمية



**SCOUTS**  
Creating a Better World



# نظرة عامة على استراتيجية الكشفية القادمة

مقترح علي المؤتمر:	مسودة القرار 2024- ج
الوثائق ذات الصلة:	وثائق المؤتمر 4 و5 ب و5 ج و6 أ
مسئول الاتصال:	ديفيد بيرج <a href="mailto:dberg@scout.org">dberg@scout.org</a>

تقدم وثيقة المؤتمر هذه نظرة عامة على وضع الاستراتيجية الكشفية القادمة، التي من المقرر أن تحل محل رؤية عام 2023، في المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين. كما تقدم أيضًا، شرحًا لكيفية تشكيل عناصر الاستراتيجية والاعتبارات الرئيسية المأخوذة من المدخلات الواردة. يمكن العثور على الاستراتيجية المقترحة للكشفية نفسها في [وثيقة المؤتمر 5 ب](#)، ويمكن العثور على مزيد من المعلومات الأساسية عن كل عنصر من عناصر الاستراتيجية في [وثيقة المؤتمر 5 ج](#).

سوف تحدد استراتيجية الكشفية المقترحة، التي سيقورها المؤتمر، الطموحات طويلة الأمد، واتجاه الحركة الكشفية، مع توضيح مجالات التركيز الرئيسية للحركة الكشفية؛ لتظل ذات أهمية، وتعزز التأثير وتعزز النمو.

## قائمة المحتويات:

1. المقدمة..... 2
2. صياغة مسار جديد إلى الأمام معًا..... 2
- مرحلة البحث ..... 2
- مرحلة تحديد الأولويات ..... 3
- مرحلة التحقق ..... 3
3. الإطار الاستراتيجي ..... 4
4. اختيارات رئيسية مُتخذة ..... 5
- الأفق حتى عام 2033 ..... 5
- صياغة بيان الرؤية..... 6
- مقدمة لبيانات الأثر..... 6
- الفصل بين الأولويات..... 6
- التركيز على الاستدامة البيئية..... 6
- دمج التحول الرقمي ..... 6
- الارتباط بتحديث العلامة التجارية الكشفية العالمية..... 6
5. مرحلة الاعتماد ..... 6
6. مرحلة التنفيذ ..... 7

## اللغات

اللغتان الرسميتان للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، هما اللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية، وسوف يعمل المكتب الكشفي العالمي، على توفير جميع وثائق المؤتمر بهاتين اللغتين، ويسعى إلى إتاحتها أيضًا باللغتين العربية والإسبانية كلما أمكن ذلك، وفي حالة وجود خلاف أو تضارب ينشأ عن تفسير وثيقة المؤتمر هذه، أو أي وثيقة رسمية أخرى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، تكون الغلبة للنص الإنجليزي.

## 1. المقدمة

تقوم الكشافة العالمية، بوضع وتطوير استراتيجية جديدة كل تسع سنوات تقريبًا؛ لتعكس الاتجاهات الحديثة، وتستجيب للفرص والتحديات الجديدة التي تواجه الحركة الكشفية. وتنتهي الاستراتيجية الحالية، المعروفة باسم "رؤية عام 2023"، في المؤتمر الكشفي العالمي المقبل. حيث بدأ العمل في منتصف عام 2022، على وضع الاستراتيجية الكشفية القادمة.

سوف تمكننا خارطة الطريق الطموحة للمستقبل، من توفير الكشفية لعدد أكبر من الكشافين الشباب، والوصول إلى المزيد من المجتمعات؛ وذلك من خلال البناء على النجاحات السابقة، ووضع أهداف جديدة جريئة من شأنها أن تدفع الحركة الكشفية للأمام خلال العقد القادم، ووضعها بوضوح على خارطة العالم، وضمان استمرار كونها ذات صلة وتؤثر في ملايين الشباب حول العالم.

## 2. صياغة مسار جديد إلى الأمام معًا

سوف تحدد الاستراتيجية الطموحات طويلة المدى، واتجاه الرحلة الكشفية، محددةً مجالات التركيز الرئيسية للحركة الكشفية؛ لتظل ذات صلة، وتعزز التأثير وتدعم النمو، وقد ساعد اعتماد نهج تعاوني نحو وضع الاستراتيجية على ضمان ارتباطها بالحركة الكشفية، والالتزام الجماعي بتنفيذها بنجاح، وقد شملت هذه العملية التعاونية الجمعيات الأعضاء على جميع المستويات، بدايةً من الكشافين الشباب؛ وحتى القيادات ومتطوعي المنظمة العالمية للحركة الكشفية وأعضاء المجتمع والشركاء.

	<b>البحث من سبتمبر حتى ديسمبر 2022</b> جمعت البيانات من المجموعات المركزة والأوراق الأكاديمية؛ حول الاتجاهات والاحتياجات والتحديات الجديدة، التي تواجه الشباب والمجتمع، مما يضع أساسًا متينًا لبناء الرؤية والاستراتيجية القادمة للكشافة.
	<b>تحديد الأولويات من يناير حتى يونيو 2023</b> أعدت المسودة الأولى للاستراتيجية بعد مناقشات عديدة، وورشة عمل؛ لتحديد الأولويات مع مجموعات أصحاب المصلحة، بما في ذلك ممثلون عن الجمعيات الأعضاء.
	<b>التحقق من يوليو حتى ديسمبر 2023</b> أتيح لأصحاب المصلحة الفرصة لتقديم تعليقاتهم على مسودة الاستراتيجية، وأجريت تقييمات للموارد حول جدوى التنفيذ.
	<b>الإعتماد من يناير حتى أغسطس 2024</b> مرت مسودة الاستراتيجية بعملية تنقيح دقيق، وستقدم للمؤتمر الكشفي العالمي في أغسطس 2024؛ للموافقة عليها.
	<b>التنفيذ من سبتمبر 2024، فصاعدًا</b> ستعمل الهياكل العالمية والإقليمية، جنبًا إلى جنب مع الجمعيات الأعضاء، فضلًا عن دعمها؛ لتنفيذ الاستراتيجية بنجاح عبر الحركة الكشفية.

## مرحلة البحث

**أجري بحث متعمق** باستخدام الأوراق الأكاديمية والتقارير الدولية، بالإضافة إلى المحادثات مع الشباب والقادة الراشدين، والجمعيات الأعضاء، وهياكل المنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ لفهم أفضل لوضع ومكانة الحركة الكشفية اليوم، والتحديات التي سنواجهها غدًا، والاتجاه الذي نريد أن نسلكه على مدى العقد المقبل، وشكلت هذه الرؤية أساس مسودة الاستراتيجية.

مناقشات مجموعة مركزة	البحث على الإنترنت	المحادثات مع الشباب (حوارات الشباب)
شارك الكشافون الشباب والقادة الراشدون والقادة في الأدوار الوطنية، والمتطوعون والشركاء في 20 مجموعة مركزة، ولكي تعكس تنوع الحركة الكشفية، مثلت المجموعات أقاليم وأجناساً وأعماراً وأدواراً، ومستويات مختلفة للكشف العالمية.	جمعت البيانات وأجري تحليلها – من داخل الكشافة وخارجها – لتطوير فهم أفضل للحركة الكشفية، وأدى ذلك، إلى جمع معلومات حول الاتجاهات والاحتياجات والتحديات الجديدة، التي تواجه الشباب والجمعيات الأعضاء، والمجتمع العالمي اليوم وفي المستقبل.	بدأت المشاورة العالمية مع الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 إلى 29 عاماً، بالشراكة مع مرصد الشباب العالمي، وعلى مدار خمسة أشهر، تلقينا ما مجموعه 929,600 مساهمة لمساعدتنا على فهم احتياجات الشباب وواقعهم اليوم، على نحو أفضل، بالإضافة إلى التحديات المتوقعة في المستقبل.

يشهد العالم تحولاً سريعاً، يتسم بتزايد التعقيد وعدم اليقين؛ وكجزء من النظام البيئي العالمي، سوف تتأثر به الحركة الكشفية. وتم تحديد **الاتجاهات الستة الكبرى التالية خلال مرحلة البحث**؛ حيث ستوفر هذه الاتجاهات الكبرى معاً، إطاراً شاملاً لفهم الديناميكيات المعقدة التي تشكل مستقبلنا، وتقدم رؤى قيمة حول البيئة المتغيرة، وتعلن عن عملية التطوير الاستراتيجي لنا، من أجل مستقبل الكشافة:

1. أثر المناخ وإجهاد الموارد.
2. الديموغرافيا والتغيرات الاجتماعية.
3. مواجهة التكنولوجيا باستمرار.
4. الاقتصاد وعدم المساواة والتحويلات العمالية.
5. التحضر السريع.
6. السياسة المترابطة والأشكال الجديدة للحكومة.

## مرحلة تحديد الأولويات

شكلت المعلومات المجمعة، من خلال البحث عن الاتجاهات الستة الكبرى، الأساس لعناصر الاستراتيجية؛ حيث اجتمع أكثر من 60 ممثلاً من الجمعيات الأعضاء، والهيئات الدولية للكشفية والشركاء، في شهر مايو لعام 2023، لمناقشة تأثير هذه الاتجاهات الكبرى على الحركة الكشفية والشباب والمجتمع، وبناءً على هذه المحادثات، فقد تم تطوير فهمًا مشتركًا للأولويات اللازمة لوضع المسودة الأولى لاستراتيجية الكشفية، وأرشدت العبارات التالية تأملات تحديد الأولويات خلال ورشة العمل هذه.

66 كحركة، قد نحتاج إلى دمج أو دراسة التحديات والتحويلات في مجتمعاتنا، ونقوم بتحليل تأثير التطورات التكنولوجية في الطرق التربوية.

66 كمنظمة، قد نرغب في سؤال أنفسنا وإيجاد طريقة للتفكير في نموذجنا وتحويله بعمق.

## مرحلة التحقق

مع إتاحة المسودة الأولى للجمعيات الأعضاء، من خلال **التعميم الصادر في شهر يوليو 2023**، بدأت مرحلة التحقق، مما سمح لعدد أكبر من الأشخاص بالمشاركة في العملية، وكان الحصول على مدخلات من مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة، أمرًا بالغ الأهمية لنجاح تطوير الاستراتيجية، وضمان أهميتها وطموحاتها للحركة الكشفية والمجتمع.

جمعت المدخلات من خلال قنوات مختلفة، بدءًا من الأحداث الشخصية، وحتى الملاحظات عبر الإنترنت، وشجع أصحاب المصلحة على التجمع كمجموعات، سواء على المستوى الوطني مع قيادتهم أو فرقتهم التدريبية، أو في الأحداث التي يشارك فيها المتطوعون والشباب، بالإضافة إلى ذلك، تم دعوة فرق المتطوعين داخل الهيئات الكشفية العالمية، واللجان الفرعية وفرق المشروع واللجان الكشفية الإقليمية لمراجعة المسودة،

ويعرب الفريق عن امتنانه لجميع الذين شاركوا في هذه المرحلة الحاسمة، ويدرك أن مساهماتهم كانت فعالة في تشكيل استراتيجية للحركة الكشفية بأكملها.

هل تسير الاستراتيجية على الطريق الصحيح؟

90 % موافقون.

ما مدى ملاءمة وطموح هذه الاستراتيجية؟

4.5 من 5

المشاركون في الحدث

6 آلاف

المخيم الكشفي العالمي

2,500

المخيم الكشفي على الهواء (جوتا)، والمخيم الكشفي عبر الإنترنت (جوتي)

480

المؤتمر العالمي للتربية الكشفية

الجمعيات الأعضاء المشاركة

92

جمعية

1,339

شخصاً

40 %

تحت سن الثلاثين

الشركاء المشاركون

29

شخصاً يمثلون الشركاء،  
وصندوق التمويل الكشفي العالمي.

### 3. الإطار الاستراتيجي

استراتيجية الكشفية مستوحاة من بيان مهمة المنظمة العالمية للحركة الكشفية، ويبقى بيان المهمة دون تغيير.

#### بيان المهمة

تتمثل مهمة الكشفية في المساهمة في تعليم الشباب من خلال نظام قيم قائم على وعد وقانون الكشفية. من خلال الكشفية، نبني عالمًا أفضل حيث يحقق للأشخاص ذاتهم كأفراد، ويلعبون دورًا بناءً في المجتمع.

بالنظر إلى مهمة الحركة الكشفية، وبعد مراحل التطوير المذكورة لتصميم الاستراتيجية الجديدة للكشفية، أنشئ إطار استراتيجي مقترح. يشتمل هذا الإطار على العناصر التالية:

العناصر	كيف يعمل؟	من الجمهور المستهدف؟
بيان الرؤية	يعبر عن المستقبل الذي نريد رؤيته.	قيادة الجمعيات الأعضاء، والمتطوعون على المستوى الإقليمي والعالمي، والشركاء الخارجيون.
ثلاث بيانات للأثر	تستجيب للاتجاهات الكبرى، وتسלט الضوء على الأثر الذي نريد إحداثه في العالم.	قيادة الجمعيات الأعضاء، والمتطوعين على المستوى الإقليمي والعالمي، والمكتب الكشفي العالمي، والشركاء.
أربع أولويات استراتيجية للحركة الكشفية	تركز على تعزيز تنفيذ برنامجنا التربوي.	قيادة الجمعيات الأعضاء، والمتطوعون على المستوى الإقليمي والعالمي، والمكتب الكشفي العالمي.
ثلاث أولويات استراتيجية للجمعيات الكشفية	تركز على تعزيز هياكل الجمعيات الأعضاء، والهياكل الإقليمية والعالمية.	قيادة الجمعيات الأعضاء، والمتطوعون على المستوى الإقليمي والعالمي، والمكتب الكشفي العالمي.

يشتمل كل عنصر من عناصر استراتيجية الكشفية، على بيان أساسي يحدد الأفكار الرئيسية، والتغيير الذي نود تحقيقه خلال السنوات التسع القادمة، وهذا يشكل الاستراتيجية نفسها. يمكن العثور عليها في [وثيقة المؤتمر رقم 5ب](#)



بالإضافة إلى ذلك، يمكن الاطلاع على المعلومات الأساسية، التي تشرح البيانات الأساسية بمزيد من التفصيل، وتوضح المفاهيم في [وثيقة المؤتمر رقم 5ج](#).

ستدعم الخطط الثلاثية تنفيذ الاستراتيجية بشكل أكبر على المستويين العالمي والإقليمي؛ حيث تحدد تلك الخطط أولويات الأهداف لفترة ثلاث سنوات معينة، وسوف تتوفر الخطة العالمية الثلاثية المقترحة (2024-2027) في [وثيقة المؤتمر رقم 6ب](#) بحلول شهر يوليو 2024.

#### 4. اختيارات رئيسية مُتخذة

أثناء وضع الاستراتيجية الكشفية، أُتخذت القرارات التالية؛ لآخذ الاعتبارات الرئيسية المقدمة في مرحلة تحديد الأولويات.

#### الأفق حتى عام 2033

تم وضع الاستراتيجية بهدف تنفيذها على مدى ثلاث فترات ثلاثية، بدايةً من عام 2024 حتى عام 2033، واستناداً إلى تجربتنا مع الاستراتيجية الأخيرة، فإن التنفيذ على مدى ثلاث فترات ثلاثية، يسمح ببناء الزخم اللازم للتنفيذ الناجح للاستراتيجية في جميع أنحاء الحركة، ويتوافق هذا النهج الثلاثي المكون من فترات ثلاثية، مع الاستراتيجية الحالية للحركة الكشفية، ورؤية عام 2023، التي جري تنفيذها من عام 2014، حتى الآن.

## صياغة بيان الرؤية

تم وضع بيان الرؤية من خلال الرؤى المشتركة بين مختلف أصحاب المصلحة، بما في ذلك الشباب وقيادة الجمعيات الأعضاء، وكذلك بالتعاون مع عملية تحديث العلامة التجارية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتمت صياغة بيان الرؤية كبيان موحد؛ لربط العناصر المختلفة للإطار الاستراتيجي وتقديمه كدعوة للعمل من أجل الحركة.

## تقديم بيانات الأثر

قُدمت بيانات الأثر؛ لتوضيح تأثير المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وموقعها على نحو أفضل من خلال تحديد ما يعنيه لعب دور بناء في المجتمع اليوم، وفي المستقبل القريب. تستجيب الموضوعات الرئيسية للاتجاهات الكبرى، التي جرى تحديدها من خلال البحث، وقد أُجري التحقق من صحتها من خلال المشاركة مع مختلف أصحاب المصلحة، ومن المسلم به أن نطاق عبارة "عالم يسوده السلام ويتسع لاندماج الجميع" واسع، في حين أن نطاق عبارة "عالم مستدام" ضيق. اقتصر العدد الإجمالي على ثلاث بيانات للأثر، بناءً على المدخلات الجماعية، التي تم تلقيها خلال مرحلتي تحديد الأولويات والتحقق.

## الفصل بين الأولويات

من الملاحظ، أن عدد الأولويات الاستراتيجية، لا ينبغي أن يكون مفرطاً، بل من السهل نسيباً تذكره؛ ولذلك، فقد ارتأينا تجميعها على مستويين:

- مجموعة من أربع أولويات، تركز على التغيير الذي نريد إحداثه في الحركة الكشفية وعرضنا التربوي على مدى السنوات التسع القادمة،
- ومجموعة من ثلاث أولويات تركز على دعم الحركة الكشفية من خلال التغيير في الجمعيات الكشفية على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية.

## التركيز على الاستدامة البيئية

ركز بيان أثر "عالم مستدام" بشكل خاص على الاستدامة البيئية؛ لمنع أي ارتباك بين بيانات الأثر، ومراعاة التركيز الاستراتيجي المعبر عنه في قرار المؤتمر 08-2021، ونتيجة لذلك، أُجري دمج الاستدامة المالية ضمن أولوية "منظمة مناسبة للهدف".

## دمج التحول الرقمي

تم تقسيم التحول الرقمي إلى أولوية "التعليم المبتكر"؛ لزيادة الفرص الرقمية التي من شأنها تعزيز عرضنا التربوي للشباب، وأولوية "منظمة قادرة على التكيف"؛ لتعزيز بنيتنا التحتية الرقمية وبنيتنا الغنية بالبيانات كجمعيات.

## الارتباط بتحديث العلامة التجارية الكشفية العالمية

في مراحلها الأخيرة، كانت عملية تطوير الاستراتيجية متوافقة بشكل وثيق مع تطوير تحديث العلامة التجارية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وسوف تدعم هذه العلامة التجارية المحدثة، عناصر الاستراتيجية لإلهام الحركة الكشفية، وتحفيزها للعمل على تحقيق أهدافها. يمكن العثور على تفاصيل حول تحديث العلامة التجارية الكشفية العالمية في وثيقة المؤتمر رقم 9.

## 5. مرحلة الاعتماد

مع انتقال استراتيجية الكشفية إلى مرحلة الاعتماد، ستمكن الجمعيات الأعضاء من المشاركة قبل وأثناء المؤتمر الكشفي العالمي. سوف يتم مشاركة مقاطع الفيديو قبل المؤتمر؛ لتوفير قدر أكبر من الوضوح للخطوات المتخذة للوصول إلى مقترح الاستراتيجية، وفي الوقت نفسه، سنتلقى الجمعيات الأعضاء، إرشادات بشأن عملية مشاركة التعليقات، وستتاح لها الفرصة لحضور ندوة افتراضية كجزء من جلسات المشاركة التحضيرية قبل المؤتمر. خلال المؤتمر الكشفي العالمي، سوف تتم مشاركة استراتيجية الكشفية، في الجلسات العامة والجلسات الفرعية؛ حيث سيتم تشجيع الجمعيات الأعضاء، على مواصلة المساهمة بمدخلاتها، وسوف تكون هناك أيضاً، جلسة لمزيد من استكشاف منهجية البحث والنتائج التي شكلت أساس تطوير الاستراتيجية.

يمكن للجمعيات الأعضاء، المشاركة في عملية التعديل الرسمية على مسودة القرار 2024-ج "استراتيجية الكشفية"، والاستراتيجية نفسها الموجودة في وثيقة المؤتمر 5ب. سيتوفر المزيد من المعلومات والإرشادات حول عملية التعديل على الموقع الإلكتروني

[scoutconference.org](https://scoutconference.org).

اقترحت اللجنة الكشفية العالمية، مسودة القرار 2024-ج "استراتيجية الكشفية"، التي سوف ينظر فيها المؤتمر خلال جلسات التصويت على القرارات في المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين.

## 6. مرحلة التنفيذ

بعد اختتام المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين، ستبدأ مرحلة التنفيذ بإطلاق إطار موحد للمتابعة والتقييم، يركز على التأثير. سيتضمن إطاراً للتأثير مع إنشاء مصادر بيانات ومعلومات داخلية وخارجية لبيانات الأثر الثلاثة، وسيكون لكل من الأولويات الاستراتيجية السبع مؤشر أداء رئيسي، موجهاً نحو تحقيق النتائج، بالإضافة إلى ذلك، يجري الآن وضع مؤشرين رئيسيين للأداء العالمي، موجهين نحو التقدم لكل أولوية في الخطة العالمية الثلاثية. يمكن العثور على مزيد من المعلومات في [وثيقة المؤتمر 16](#) حول إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

سوف تحصل الجمعيات الأعضاء، على الدعم للمساعدة في التحول والإقرار الناجح لاستراتيجية الكشفية في الاستراتيجيات والخطط الوطنية، وسوف تتوفر هذه الموارد وهذا الدعم، من خلال خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، بما في ذلك الدعم المخصص من مستشاري المنظمة العالمية للحركة الكشفية، ومجموعة أدوات التخطيط الاستراتيجي والمتابعة والتقييم المحدثة، والمحتوى الرقمي.