

الوثيقة



EGYPT 2024

43rd World Scout Conference
Conférence Mondiale du Scoutisme
المؤتمر الكشفي العالمي الـ

6A

إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة
الكشفية

وثيقة داعمة لمسودة قرار 2024-د
مقدم من اللجنة الكشفية العالمية



SCOUTS®
Creating a Better World

إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية

مسودة القرار 2024- د

مقترح علي
المؤتمر:

وثيقة المؤتمر 4 وأ و5 ب و5 ج و
6 ب (ستصدر المسودة كاملة بحلول أوائل
يوليو 2024).
روث بوتس

وثيقة ذات
صلة:

مسئول
الاتصال:

ruth.potts@scout.org

تحدد وثيقة المؤتمر إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ لتنفيذ ومتابعة استراتيجية الكشفية وخططها الثلاثية، وتقدم الوثيقة أيضاً نظرة عامة على عملية وضع الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، وسيتم إرسال مسودة الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، إلى الجمعيات الأعضاء من خلال [وثيقة المؤتمر 6 ب](#) بحلول يوليو 2024.

إن المسودة المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، التي من المقرر أن يقرها المؤتمر، ومن ثم ستوجه الية العمل؛ خلال فترة الثلاث سنوات الأولى للاستراتيجية الكشفية. يمكن العثور على مزيد من المعلومات حول استراتيجية الكشافة في [وثيقة المؤتمر 5 أ](#) – نظرة عامة على استراتيجية الكشافة القادمة ووثيقة المؤتمر 5 ب – استراتيجية الكشافة القادمة.

قائمة المحتويات:

2	مقدمة
2	1. إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية
2	1.1. الخلفية
2	1.2. الهدف
2	1.3. إطار التخطيط للجميع
3	1.4. العناصر الرئيسية
3	وضع الأهداف كل ثلاث سنوات
3	الأهداف المشتركة التي تركز على النتائج
3	المرونة بالنسبة لسياقات محددة
3	اختيار الأهداف للخطط الثلاثية
3	المتابعة والتقييم الموحد
4	1.5. توضيح إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية
6	2. الخطة العالمية الثلاثية (2024-2027)
6	2.1. العناصر الرئيسية للخطة الثلاثية
7	2.2. مسودة الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027
7	2.3. التحقق من الموارد بشأن الأهداف المقترحة
7	2.4. التنفيذ
7	3. عملية وضع الخطة الثلاثية
7	3.1. مرحلة التخطيط
8	3.2. مرحلة المشاركة
8	3.3. مرحلة الاعتماد
9	3.4. المرحلة النهائية

اللغات

اللغتان الرسميتان للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، هما: اللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية، وسوف يحرص المكتب الكشفي العالمي، على توفير جميع وثائق المؤتمر بهاتين اللغتين، ويسعى إلى إتاحتها أيضاً باللغتين العربية والإسبانية، كلما أمكن ذلك، وفي حالة وجود خلاف أو تضارب، ينشأ عن تفسير وثيقة المؤتمر، أو أي وثيقة رسمية أخرى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، تكون الغلبة للنص الإنجليزي.

مقدمة

مع شروع الكشافة العالمية في رحلة الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، فمن الضروري ملاحظة السياق الفريد؛ حيث تمثل فترة الثلاث سنوات القادمة، منعطفًا مهمًا حيث نقوم بتطوير استراتيجية الكشافة القادمة (2024-2033)، جنبًا إلى جنب مع الخطة الثلاثية الأولى لهذه الفترة، وهي مزمنة تحدث مرة كل تسع سنوات. إن الموامة بين رؤيتنا الاستراتيجية، والتنفيذ التشغيلي أمر بالغ الأهمية، وقد ساهمت الأبحاث والمشاركة المكثفة في إثراء الاستراتيجية القادمة، وعملية تطوير التخطيط الثلاثي؛

وكجزء من هذا المنعطف المهم، وافقت اللجنة الكشافية العالمية على إطار تخطيط جديد؛ لتعزيز الموامة وتحسين الموارد عبر الحركة الكشافية، وتنفيذًا لقرار المؤتمر 03-2021، ستكون الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، بمثابة خطة التنفيذ التأسيسية للسنوات الثلاث الأولى من الاستراتيجية القادمة، وسيتم التطوير التعاوني في ورشة عمل تشاركية في شهر مايو، ومن المقرر إصدار المسودة الكاملة بحلول أوائل يوليو 2024.

هذه المبادرات لا تهدف إلى تشكيل الحركة الكشافية العالمية فحسب، بل تهدف أيضًا إلى أن تكون حافزًا للعمل الجماعي عبر الحركة، هذا وتوجه الخطط الثلاثية الإجراءات المشتركة، مما يستلزم التعاون الوثيق بين الجمعيات الأعضاء، والهيكل العالمية، والإقليمية والشركاء.

1. إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشافية

بناءً على الدروس المستفادة من رؤية 2023، ونتائج البحوث، والمشاركة الواسعة في تطوير استراتيجية الكشافة القادمة، أدركت اللجنة الكشافية العالمية، الحاجة إلى تعزيز الموامة بين الخطط العالمية والإقليمية، التي تتكرر كل ثلاث سنوات؛ لتبسيط الجهود وتحسين الموارد وتنفيذ الاستراتيجية بشكل فعال، ومن خلال المشاركة التعاونية مع اللجان الإقليمية، تم إنشاء إطار تخطيط جديد للمنظمة العالمية للحركة الكشافية.

1.1 الخلفية

تعهدت اللجنة الكشافية العالمية، عند موافقتها على وضع استراتيجية الكشافة القادمة، بمزيد من الموامة بين الأقاليم والجمعيات الأعضاء، مع الاستراتيجية منذ البداية، وشمل ذلك الأمر، توفير إرشادات محددة لتطوير الخطة الإقليمية الثلاثية، والنظر في آليات الحفاظ على أهمية الاستراتيجية، وتحديد التغييرات اللازمة في الحركة الكشافية؛ لتنفيذ الاستراتيجية كما يجب.

أوضحت ورشة عمل عقدت في أبريل 2023، كيف يمكن للمنظمة العالمية للحركة الكشافية، تلبية هذه الاحتياجات، فأوصت بتبسيط أهداف الخطة الثلاثية، وزيادة استخدام الخطط والهيكل المشتركة للتنفيذ، واعتماد إطار موحد للمتابعة والتقييم مع مؤشرات أداء رئيسية واضحة، وأن وجود إطار موحد يمنح القدرة على قياس تأثير الاستراتيجية وتقديمها عبر الحركة الكشافية، وقد أدت هذه التوصيات إلى موافقة اللجنة الكشافية العالمية، على إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشافية.

1.2 الهدف

تم تصميم إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشافية؛ لتبسيط الجهود وتحسين الموارد، وضمان الاتساق عبر الحركة الكشافية في العمل نحو تحقيق استراتيجية الكشافة القادمة.

يهدف إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشافية على وجه التحديد إلى:

- مواصلة موامة الخطط العالمية والإقليمية، التي يتم تنفيذها كل ثلاث سنوات لزيادة التأثير.
- التنسيق بين الأطر التشغيلية لتقليل الازدواجية وزيادة القدرة.
- تنفيذ نظام متابعة موحد لإثبات الكفاءة والأثر.

1.3 إطار التخطيط للجميع

من المهم أن نفهم أن استراتيجية الكشافية، ليست مجرد استراتيجية على المستوى العالمي، ولكنها تمثل الأحلام والتطلعات المشتركة لعدد 174 جمعية عضواً، تضم أكثر من 57 مليون كشاف في جميع أنحاء العالم؛

ولتحقيق هذه الأهداف الطموحة، هناك حاجة إلى التزامات واضحة من جميع الجمعيات الأعضاء. خلال فعاليات المؤتمر الكشافي العالمي الثالث والأربعين، سنتناول الجلسات المخصصة، موضوعات القيادة من أجل مستقبل الكشافة، وصياغة نتائج المؤتمر في شكل خطوات قابلة للتنفيذ على المستويين الإقليمي والوطني، وسوف يكون تعزيز التعاون من خلال الأطر التشغيلية العالمية والإقليمية، أمرًا أساسيًا لتحقيق استراتيجية الكشافة بشكل فعال.

1.4. العناصر الرئيسية

وضع الأهداف كل ثلاث سنوات

ستتم مراجعة أهداف إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، كل ثلاث سنوات، وتحديثها ومتابعتها بواسطة آلية عبر المستويات العالمية والإقليمية والوطنية.

الأهداف المشتركة التي تركز على النتائج

سيتم صياغة العديد من الأهداف التي تركز على النتائج، لكل أولوية استراتيجية ضمن إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، المستمدة من البحث في مراحل تطوير استراتيجية الكشفية، والمشاركة مع الجمعيات الأعضاء والمتطوعين، وسيتم تصنيف الأهداف على أنها رئيسية أو تكميلية أو محددة السياق.

الأهداف الرئيسية
الأهداف الرئيسية لتمكيننا من تنفيذ الاستراتيجية
أهداف تكميلية
وهي الأهداف التي تقدم قيمة مضافة للاستراتيجية إذا سمحت القدرات بذلك.
أهداف محددة السياق
وهي الأهداف التي قد تكون خاصة بالسياق، سواء على المستوى العالمي أو الإقليمي.

إن استخدام أهداف بمستوى عالي تُركز على النتائج، يعني أنه يمكن تنفيذ نفس الهدف بطرق مختلفة لتناسب سياقات متعددة، كما يسمح ذلك بتنفيذ مجموعة متنوعة من الأنشطة لتحقيق الهدف.

المرونة بالنسبة لسياقات محددة

يوفر إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، الذي وافقت عليه اللجنة الكشفية العالمية، مرونة في التنفيذ بما يتناسب مع سياق كل إقليم، كما يسمح أيضاً باستقلالية المؤتمرات الكشفية الإقليمية، وهياكل الحوكمة الأخرى للموافقة على خططها الثلاثية الخاصة.

اختيار الأهداف للخطط الثلاثية

سوف تعتمد الخطط العالمية والإقليمية، التي يتم تنفيذها كل ثلاث سنوات في المقام الأول، أهدافاً من إطار التخطيط المشترك للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، بالإضافة إلى ذلك، يسمح الإطار للهياكل العالمية أو الإقليمية بدمج أهداف خاصة بالسياق؛ إذا نشأت احتياجات لا يعطيها الإطار، ولكن تم تحديدها لسياقها الفريد.

المتابعة والتقييم الموحد

سوف يتضمن إطار المتابعة والتقييم الموحد، مؤشرات أداء رئيسية مشتركة على المستويين العالمي والإقليمي؛ لتقييم التقدم عبر الحركة الكشفية نحو تحقيق الاستراتيجية الكشفية، أو خطة محددة كل ثلاث سنوات، وسوف يؤدي ذلك، إلى تعزيز المزيد من التعاون وضمان الجودة، بالإضافة إلى التركيز على التأثير وتقييم التأثيرات طويلة المدى، والمؤشرات الاستراتيجية بناءً على البيانات الداخلية والخارجية، ويمكن للأقاليم أيضاً، استحداث مؤشرات الخاصة المصممة خصيصاً لأهدافها الخاصة بالسياق، واستخدام البيانات الموحدة ذات الصلة في تقاريرها بشأن الإنجازات، وهذا سيضمن قدرًا أكبر من المساءلة في إعداد التقارير التي تقدمها اللجان الكشفية الإقليمية، إلى مؤتمراتها الكشفية الإقليمية، والامتثال للتكاليف الإقليمية، والمقارنات بين الأقاليم، كما سيضمن ذلك، أن مؤشرات الأداء الرئيسية تتبع منهجية موحدة، وتدعم أهداف الاستراتيجية الكشفية وتقييم بيانات تأثيرها.

هناك ثلاث مستويات مختلفة؛ لقياس التقدم ضمن إطار المتابعة والتقييم الموحد:

- **الأثر:** سيتم قياس بيانات الأثر الثلاثة في استراتيجية الكشفية، باستخدام مؤشرات الأثر ومعلومات الوضع الحالي (قاعدة الأساس)، التي تم تحديدها من خلال أبحاث التأثير والبيانات من مؤشرات الأداء الرئيسية للاستراتيجية كل ثلاث سنوات.
- **الاستراتيجية:** سيتم قياس التقدم ونتائج الأولويات الاستراتيجية السبع، من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية، مع تحديد مؤشر واحد موجه نحو النتائج لكل أولوية، وسيتم الحصول على البيانات من مؤشرات الأداء الرئيسية للاستراتيجية كل ثلاث سنوات.
- **الفترة الثلاثية:** سيتم تقييم التقدم المحرز في الأولويات الاستراتيجية السبع، خلال فترة الثلاث سنوات باستخدام مؤشري أداء رئيسيين على المستوى العالمي، وما يصل إلى مؤشر إقليمي واحد لكل أولوية استراتيجية، وسيتم الحصول على البيانات/المعلومات من خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، واستطلاعات الرأي للجمعيات الأعضاء، والتقارير السنوية من الجمعيات الأعضاء.

1.5. توضيح إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية

يوضح هذا الرسم البياني إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، الذي يتم تطويره وتحديثه ومتابعته كل ثلاث سنوات، بواسطة مجموعة تنسيق تمثل المستويين العالمي والإقليمي؛ لدعم وضمان مواءمة إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، بين هذين المستويين،

وسوف تترجم الخطط الثلاثية على المستويين العالمي والإقليمي، الإطار إلى خطط قابلة للتنفيذ، مع الأخذ في الاعتبار السياقات الخاصة بكل منها، ويمكن إضافة الأهداف الخاصة بالسياق، التي لم يتم تغطيتها في إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، إلى الخطة الثلاثية حسب الحاجة.

استراتيجية الكشفية

بيان الرؤية

بيان الأثر

عالم يسوده السلام ويتسع لاندماج الجميع

بيان الأثر

عالم يشكّله الشباب

بيان الأثر

عالم مستدام

الأولوية

التعليم المبتكر.

الأولوية

تعزيز التنوع
والاندماج

الأولوية

ضمان الحماية
والرفاه

الأولوية

تقدير قيمة
العمل

الأولوية

منظمة مناسبة
للهدف.

الأولوية

منظمة قادرة
على التكيف

الأولوية

منظمة مؤثر.

إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية

أساسية

- ~ x
- ~ x
- ~ x
- ~ x

تكميلية

- ~ x
- ~ x
- ~ x

محددة السياق

- ~ x
- ~ x

مثال: تعزيز التنوع والاندماج الأهداف الرئيسية

- 2.1 نمو التنوع في العضوية على المدى الطويل: زادت الكشافة من تمثيل المجموعات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً في عضويتها من خلال جهود الجذب والتوظيف وبرامج التوعية المستهدفة.
- 2.2 إعادة تصور البرنامج الشامل: لقد تطورت برامجنا لتلبية الاحتياجات والاهتمامات المتغيرة لمجموعات الشباب المتنوعة.
- 2.3 مجموعة متنوعة من المتطوعين: الجمعيات الأعضاء لديها برامج توظيف وتدريب قوية، وذات صلة بالمتطوعين من الخلفيات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً، وزادت نسبة التنوع بينهم في الأدوار القيادية داخل الكشافة.

أهداف تكميلية

- 2.4 المشاركة المجتمعية المستدامة: لدى الكشافة شراكات مع منظمات المجتمع، التي تمثل مجموعات سكانية متنوعة، تعزز التعاون المستمر لنشر الكشافة وجذب أعضاء جدد.

أهداف محددة السياق

- 2.5 إزالة العوائق بشكل نظامي: تعزيز الوصول إلى آليات عضوية الكشافة وسياساتها ومرافقها، وقد أزيلت العوائق أمام المشاركة وتعزيز الشمولية، في جميع الأحداث العالمية.

الخطة الثلاثية العالمية

أساسية

- ~ ✓
- ~ x
- ~ ✓
- ~ ✓

تكميلية

- ~ x
- ~ x
- ~ x

محددة السياق

- ~ ✓
- ~ x

مثال: تعزيز التنوع والاندماج الأهداف الرئيسية

- 2.1 نمو التنوع في العضوية على المدى الطويل: زادت الكشافة من تمثيل المجموعات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً في عضويتها من خلال جهود الجذب والتوظيف وبرامج التوعية المستهدفة.
- 2.2 مجموعة متنوعة من المتطوعين: الجمعيات الأعضاء لديها برامج توظيف وتدريب قوية، وذات صلة بالمتطوعين من الخلفيات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً، وزادت نسبة التنوع بينهم في الأدوار القيادية داخل الكشافة.

أهداف محددة السياق

- 2.5 إزالة العوائق بشكل نظامي: تعزيز الوصول إلى آليات عضوية الكشافة وسياساتها ومرافقها، وقد أزيلت العوائق أمام المشاركة وتعزيز الشمولية، في جميع الأحداث العالمية.

الخطة الثلاثية الإقليمية

أساسية

- ~ ✓
- ~ x
- ~ ✓
- ~ x

تكميلية

- ~ ✓
- ~ x
- ~ x

محددة السياق

- ~ x
- ~ ✓

مثال: تعزيز التنوع والاندماج الأهداف الرئيسية

- 2.2 إعادة تصور البرنامج الشامل: لقد تطورت برامجنا لتلبية الاحتياجات والاهتمامات المتغيرة لمجموعات الشباب المتنوعة.

أهداف تكميلية

- 2.4 المشاركة المجتمعية المستدامة: لدى الكشافة شراكات مع منظمات المجتمع، التي تمثل مجموعات سكانية متنوعة، تعزز التعاون المستمر لنشر الكشافة وجذب أعضاء جدد.

أهداف محددة السياق

- 2.6 المشاركة المجتمعية المستدامة: لدى الكشافة شراكات مع منظمات المجتمع، التي تمثلها الأمم المتحدة، والتي تمثل التركيبة السكانية المتنوعة في أمريكا الوسطى على وجه التحديد؛ لتعزيز نشر الكشافة وجذب أعضاء جدد. (تم وضعه بواسطة أحد الأقاليم)

يوضح هذا الجدول كيفية عمل إطار المتابعة والتقييم الموحد باستخدام أولوية استراتيجية واحدة كمثال، وهو يوضح مدى اختلاف الأهداف العالمية والإقليمية للسنوات الثلاث، في حين لا يزال يساهم في نفس الأولوية الاستراتيجية وبيان الأثر، ومن الجدير بالذكر، أنه ستكون هناك مكتبة أهداف لكل أولوية استراتيجية، مما يسمح بالمرونة لتلبية الاحتياجات المحددة، ويمكن إنشاء أهداف إضافية خاصة بالسياق عند الضرورة، (كما هو موضح في الرسم البياني أعلاه).

الأولوية الاستراتيجية	مستوى القياس	الهدف (أمثلة فقط)	مؤشر الأداء الرئيسي (أمثلة فقط)	القياس الدورة	المصدر
تعزيز التنوع والإدماج.	الأولوية الاستراتيجية	يمكن الاختيار من بين عدة أهداف	زيادة تنوع العضوية في المنظمة العالمية للحركة الكشفية بنسبة 10% بحلول عام 2033	كل 3 سنوات	تقييم مؤشرات الأداء الرئيسية للاستراتيجية والثلاثية
تعزيز التنوع والإدماج.	الفترة الثلاثية (العالمية)	2.1 نمو التنوع في العضوية على المدى الطويل: زادت الكشافة من تمثيل المجموعات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً في عضويتها من خلال جهود الجذب والتوظيف و برامج التوعية المستهدفة.	زيادة المساواة بين الجنسين في عضوية المنظمة العالمية للحركة الكشفية بنسبة 15% بحلول عام 2027.	كل 18 شهرا	خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، واستطلاعات الرأي للجمعيات الأعضاء، والتقارير السنوية من الجمعيات الأعضاء، وما إلى ذلك.
تعزيز التنوع والإدماج.	الفترة الثلاثية (إقليمية)		تحسين التنوع العرقي في 10 جمعيات أعضاء في الإقليم بحلول عام 2027 (تم وضعه بواسطة أحد الأقاليم).	كل 18 شهرا	خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، واستطلاعات الرأي للجمعيات الأعضاء، والمدخلات الإقليمية

2. الخطة العالمية الثلاثية (2024-2027)

تمثل هذه الخطة الثلاثية، بداية استراتيجية لكشفية القادمة. إن المشاركة الواسعة مع الحركة الكشفية، والأبحاث التي أجريت على مدار الـ 24 شهراً الماضية فيما يتعلق باستراتيجية الكشافة، قد أرشدت عملية التخطيط هذه وشكلتها. في حين أن الخطة لن تشمل كل نشاط كشفي عالمي أو تفاصيل إدارية، إلا أنها ستحدد الطموحات والأهداف الرئيسية المتوافقة مع العمل نحو تحقيق أولويات الاستراتيجية الكشفية وبيانات التأثير.



2.1 العناصر الرئيسية للخطة الثلاثية

الأهداف - سوف تستخدم الخطة الثلاثية أهداف إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، من خلال دمج مجموعة مختارة من الأهداف التي تركز على نتائج الخطة نفسها، وسيتم تنظيم الأهداف حسب الأولوية الاستراتيجية.

مؤشرات الأداء الرئيسية - سوف تحتوي الخطة الثلاثية على مؤشرات أداء رئيسية، معتمدة من قبل اللجنة الكشفية العالمية، مع التركيز على الأولويات الاستراتيجية.

2.2. مسودة الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2027-2024

سيتم إرسال مسودة الأهداف المقترحة إلى الجمعيات الأعضاء من خلال [وثيقة المؤتمر 6ب](#) بحلول يوليو 2024.

2.3. التحقق من الموارد بشأن الأهداف المقترحة

سوف يقوم المكتب الكشفي العالمي، بإجراء تقييم للموارد بشأن الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2027-2024. سيتم تقديم التحديثات إلى الجمعيات الأعضاء، عند إرسال مسودة الأهداف في [وثيقة المؤتمر 6ب](#) بحلول يوليو 2024.

2.4. التنفيذ

ستحافظ الكشافة العالمية على نهج رشيق ومرن لتنفيذ الخطة الثلاثية، وستقوم بمراجعة تنفيذها بانتظام؛ لضمان ارتباطها المستمر بالاحتياجات المتطورة للجمعيات الأعضاء والمجتمع.

ستقدم خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، دعمًا مخصصًا للجمعيات الأعضاء عند الطلب؛ لتحقيق الأهداف التي تركز على الدعم، وبناء القدرات في المقام الأول من خلال هذه الخدمات، ويضمن ذلك المرونة والسرعة في تلبية الاحتياجات المحددة للجمعيات الأعضاء،

بالإضافة إلى ذلك، سيتم نشر مجموعة أدوات محدثة؛ لتخطيط ومتابعة وتقييم الخطط الاستراتيجية للجمعيات الأعضاء؛ للمساعدة في مواءمة الاستراتيجيات الوطنية مع استراتيجية الكشافة. سيتم الوصول إلى جميع الموارد المحدثة من خلال [خدمة الحوكمة الرشيدة للمنظمة العالمية للحركة الكشفية](#).

3. عملية وضع الخطة الثلاثية

وافقت اللجنة الكشفية العالمية، على الجدول الزمني لوضع الخطة الثلاثية، مع إدراكها لأهمية مواءمتها مع تطوير استراتيجية الكشافة القادمة. ويرد أدناه المراحل والجدول الزمني المتفق عليها لوضع وتطوير الخطة العالمية الثلاثية 2027-2024.

تهدف مراحل التطوير هذه إلى ضمان ما يلي:

- تنفيذ إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية الجديد.
- التوافق الكامل مع استراتيجية الكشافة القادمة.
- مشاركة مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة في تحديد أولويات أهداف الخطة الثلاثية.
- مشاركة الجمعيات الأعضاء، قبل المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين.

3.1. مرحلة التخطيط

في مرحلة التخطيط للخطة الثلاثية، تشمل الخطوات الرئيسية استخلاص الأفكار من البحث، ووضع استراتيجية الكشافة القادمة، بالإضافة إلى ذلك، سنحقق أقصى قدر من المشاركة مع مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة في ورشة عمل التخطيط، التي تعقد كل ثلاث سنوات للمنظمة العالمية للحركة الكشفية.

خطوات مرحلة التخطيط	الإطار الزمني	الإجراءات
التحليل	سبتمبر 2023 – ديسمبر 2023	إن البحث المتعمق الذي تم إجراؤه من أجل الاستراتيجية الكشفية القادمة، بما في ذلك مراحل تحديد الأولويات، والتحقق من الصحة، قد ساهم في تحليل عملية التخطيط للفترة الثلاثية. تضمن هذا البحث محادثات للشباب، ومناقشات افتراضية، ومجموعات مركزة مع مجموعات متنوعة من أصحاب المصلحة، وتتوفر تفاصيل إضافية حول هذه المراحل في وثيقة المؤتمر 15 – نظرة عامة على استراتيجية الكشافة .
تحديد الأولويات	مايو 2024	سوف تجمع ورشة عمل التخطيط للفترة الثلاثية لافتراضية أكثر من 150 ممثلًا من المستويين العالمي والإقليمي، بالإضافة إلى قيادة الجمعيات الأعضاء، بما في ذلك المشاركون تحت سن 30 عامًا، وتهدف ورشة العمل إلى صياغة أهداف إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتحديد أولويات تلك الخطة الثلاثية الأولى لاستراتيجية الكشافة، وذلك باستخدام البيانات من مرحلة التحليل.

تقييم الموارد	مايو-يونيو 2024	سيتم إجراء تقييم للموارد المطلوبة (المتطوعين والموظفين والنفقات التشغيلية)؛ لتحقيق مسودة الأهداف، بما في ذلك مراجعة العمل المستمر للمكتب الكشفي العالمي.
اعتماد اللجنة الكشفية العالمية	يونيو-يوليو 2024	ستتم الموافقة على مسودة الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، من قبل اللجنة الكشفية العالمية، ومشاركتها مع الجمعيات الأعضاء بحلول أوائل يوليو 2024.

3.2. مرحلة المشاركة

بعد إرسال وثيقة المؤتمر 6ب – مسودة أهداف الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027 إلى جميع الجمعيات الأعضاء، بحلول أوائل يوليو 2024، ستبدأ مرحلة الدراسة الرسمية، وخلال مرحلة المشاركة هذه، يتم تشجيع الجمعيات الأعضاء، على مراجعة الخطة المقترحة وتقديم تعليقات عليها قبل المؤتمر، وهذا يوفر لأصحاب المصلحة، الفرصة لتبادل الأفكار ووجهات النظر، مما يضمن توافق الخطة مع الاحتياجات عبر الحركة الكشفية.

خطوات مرحلة المشاركة	الإطار الزمني	الإجراءات
مشاركة الجمعيات الأعضاء	يوليو-أغسطس 2024	ستتاح للجمعيات الأعضاء، الفرصة للمشاركة والتعرف على مسودة الأهداف المقترحة الموضحة في وثيقة المؤتمر 6ب (المتوقعة بحلول أوائل يوليو 2024). ستوفر الندوة الافتراضية في 21 يوليو 2024 فهماً متعمقاً للمقترح، مما يسمح بطرح الأسئلة ووجهات النظر من الجمعيات الأعضاء، وفي المؤتمر، ستعمل الجلسات الفرعية على تسهيل المناقشات حول خطة الثلاث سنوات، مما يمكن أعضاء الوفود من فهم التعديلات المقترحة، والنظر في التعديلات المحتملة الأخرى عالية المستوى، واتخاذ قرار بشأن موقفهم قبل جلسة التصويت.
تجميع التعليقات	أغسطس عام 2024	ستقوم المجموعة المكلفة من جانب اللجنة الكشفية العالمية، بتنسيق إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، بجمع وتوحيد كافة الملاحظات قبل وأثناء المؤتمر، وسيتم تقديم هذه التعليقات المجمع على المستوى التشغيلي إلى اللجنة الكشفية العالمية، المنتخبة حديثاً للرجوع إليها أثناء مرحلة التنفيذ.

3.3. مرحلة الاعتماد

خلال مرحلة الاعتماد، يمكن للجمعيات الأعضاء، أن تقترح تعديلات عالية المستوى على مسودة أهداف الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، قبل أن ينظر فيها المؤتمر للموافقة عليها.

خطوات مرحلة الاعتماد	الإطار الزمني	الإجراءات
عملية التعديل	خلال المؤتمر	تتاح للجمعيات الأعضاء، الفرصة لاقتراح تعديلات عالية المستوى على مسودة أهداف الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، من خلال عملية التعديل الرسمية، وسيتم إرسال الموعد النهائي للتعديلات إلى الجمعيات الأعضاء، بحلول الجلسة الافتتاحية للمؤتمر، مع الاعتبارات المهمة والعملية الموضحة على موقع scoutconference.org .
اعتماد المؤتمر	خلال المؤتمر	سينظر المؤتمر في الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، (بصيغتها المعدلة) من خلال مسودة القرار 2024-د الموجود في وثيقة المؤتمر 4أ.

3.4. المرحلة النهائية

بعد اختتام المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين، سيتم اتخاذ الخطوات التالية؛ لوضع اللمسات الأخيرة على الخطة العالمية الثلاثية 2027-2024.

خطوات المرحلة النهائية	الإطار الزمني	الإجراءات
التجميع من جانب المكتب الكشفي العالمي	سبتمبر - نوفمبر 2024	سيقوم المكتب الكشفي العالمي، بتجميع النسخة النهائية من الأهداف المقترحة، متضمنة التعديلات التي تم إجراؤها خلال المؤتمر، إلى جانب قرارات المؤتمر المعتمدة، بالإضافة إلى ذلك، فإنه سيوفر معلومات لضمان فهم اللجنة الكشفية العالمية المنتخبة حديثاً بشكل شامل لمجالات العمل المتبقية، والمبادرات الجارية، والاعتبارات الرئيسية من ملاحظات الجمعيات الأعضاء، عند الانتهاء من صياغة الخطة الثلاثية.
اعتماد اللجنة الكشفية العالمية	نوفمبر 2024	ستقوم اللجنة الكشفية العالمية المنتخبة حديثاً، بمراجعة الوثائق المقدمة، واعتماد على النسخة النهائية من الخطة العالمية الثلاثية 2027-2024، بما في ذلك مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية.
النشر	بحلول 31 ديسمبر 2024	نشر وتوزيع الخطة النهائية على جميع الجمعيات الأعضاء وأصحاب المصلحة.