



EGYPT 2024

43rd World Scout Conference
Conférence Mondiale du Scoutisme
المؤتمر الكشفي العالمي الـ

الوثيقة

6B

الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027

وثيقة دعم لمشروع القرار 2024-د

من قبل اللجنة الكشفية العالمية



SCOUTS

Creating a Better World

الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027

تحدد وثيقة المؤتمر هذه الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، والتي تم تحديد أولوياتها من إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

إن الأهداف المقترحة للخطة الثلاثية العالمية 2024-2027، والتي سيقورها المؤتمر، سوف توجه العمل خلال

فترة الثلاث سنوات الأولى لاستراتيجية الكشفية الجديدة. يمكن العثور على مزيد من المعلومات حول استراتيجية الكشفية في [وثيقة المؤتمر 5 أ – نظرة عامة على استراتيجية الكشفية](#) ووثيقة [المؤتمر 5 ب – استراتيجية الكشفية القادمة](#).

مقترح مسودة القرارات **المؤتمر:**

وثيقة المؤتمر 4أ،

5أ، 5ب، 5ج، 6أ

روث بوتس

ruth.potts@scout.org

مقترح

وثيقة ذات صلة:

مسئول الاتصال:

قائمة المحتويات:

1. مقدمة 2
2. حول الخطة الثلاثية العالمية 2
3. الخطة الثلاثية للحركة الكشفية 2
4. الموافقة على الخطة الثلاثية العالمية 2
5. الأهداف المقترحة للخطة الثلاثية العالمية 2024-2027 4
6. الملحق – الإجراءات والمشاريع 6

اللغات

اللغتان الرسميتان للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، هما اللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية، وسوف يعمل المكتب الكشفي العالمي، على توفير جميع وثائق المؤتمر بهاتين اللغتين، ويسعى إلى إتاحتها أيضا باللغتين العربية والإسبانية كلما أمكن ذلك، وفي حالة وجود خلاف أو تضارب ينشأ عن تفسير وثيقة المؤتمر هذه أو أي وثيقة رسمية أخرى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، تكون الغلبة للنص الإنجليزي.

1. مقدمة

تعرض هذه الوثيقة مسودة أهداف الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027، التي اقترحتها اللجنة الكشفية العالمية إلى المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين. وسيتخذ المؤتمر قراراً بشأن الخطة الثلاثية من خلال مسودة القرار 2024-د، الموجود في وثيقة المؤتمر 4A.

لمزيد من التفاصيل حول العملية التي تم تنفيذها لإنشاء خطة الثلاث سنوات وإطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، يرجى الرجوع إلى وثيقة المؤتمر 6أ، والتي تصف أيضاً كيف سيزيد إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية من تعزيز المواطنة بين الخطط العالمية والإقليمية التي تدوم ثلاث سنوات. تحتوي وثيقة المؤتمر 6A أيضاً على رابط للإصدار النهائي لإطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

2. حول الخطة الثلاثية العالمية

تتكون الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027 من مجموعة مختارة من الأهداف التي تركز على النتائج من إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية. تم إنشاء أهداف إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية من خلال المشاركة مع ممثلين من المستويين العالمي والإقليمي، بالإضافة إلى قيادة الجمعيات الأعضاء. وكان الهدف من هذه المشاركة الواسعة هو السماح لأهداف إطار التخطيط بأن تعكس تنوع الحركة الكشفية والاستجابة للاحتياجات الأوسع لأصحاب المصلحة داخل الكشافة. تم بعد ذلك تحديد أولويات المجموعة الكاملة من الأهداف من إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية من قبل نفس المجموعة من أصحاب المصلحة وذلك لاختيار الأهداف الأكثر أهمية للعمل عليها خلال فترة الثلاث سنوات الأولى من إستراتيجية الكشافة القادمة. تم عقد مشاورات مع جميع اللجان الكشفية الإقليمية حول مسودة الخطة الثلاثية وتم دمج الملاحظات في تطويرها.

وتهدف أهداف الخطة الثلاثية العالمية 2024-2027 إلى توفير الوضوح بشأن مجالات التركيز الضرورية المطلوبة لتحقيق أولويات الإستراتيجية الكشفية القادمة خلال فترة الثلاث سنوات الأولى. يتم تنظيم هذه الأهداف وفقاً للمجالات ذات الأولوية في إستراتيجية الكشافة. وقد تم اختيار الأهداف التي تركز على النتائج بهدف ضمان وجود القدرة على تحقيقها بشكل مناسب. كما أنها تركز على التغيير الذي تهدف المنظمة العالمية للحركة الكشفية إلى تحقيقه بدلاً من تفاصيل كيفية تحقيقه، للسماح بأكبر قدر من المرونة في إيجاد الطريقة الأكثر تأثيراً للوصول إلى الهدف بالموارد المتاحة. العديد من الأهداف المرتكزة على النتائج لكل من الأولويات الإستراتيجية لها تأثير على بيانات الأثر الثلاثة لإستراتيجية الكشافة. ولذلك، لم تتم صياغة أهداف محددة لبيانات الأثر التالية.

ستخلق الكشافة تأثيراً نحو عالم أكثر سلاماً وشمولاً، من خلال

ابتكار برنامجها الشبابي، بما في ذلك جميع المجتمعات والثقافات في الكشافة، وترسيخ ثقافة التنوع، والريادة في الحماية داخل المجتمعات، وتحسين تجربة الأحداث الكشفية، وإقامة شراكات إستراتيجية، ومواصلة عملها على إطار السلام والشمولية.

سيكون للكشافة تأثير على عالم يشكله الشباب، من خلال

تجهيز الشباب لعالم دائم التغيير، وإزالة الحواجز وزيادة الفرص للسماح لمزيد من الشباب بالانضمام إلى الكشافة، وتمكينهم ليكونوا قادة في الكشافة وفي مجتمعاتهم.

سيكون للكشافة تأثيراً نحو عالم أكثر استدامة، من خلال

تحديث تجربة الطبيعة في الكشافة، وتنفيذ إستراتيجية الاستدامة عبر مستويات مختلفة في الكشافة، والاستفادة من الفرص الرقمية، ومراجعة عمليات المكتب الكشفي العالمي وأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية من منظور الاستدامة.

3. الخطة الثلاثية للحركة الكشفية

هذه الخطة الثلاثية مخصصة للحركة الكشفية بأكملها، وليس فقط للحركة الكشفية العالمية. إن تحقيق أهداف الخطة، والتعاون مع الجمعيات الأعضاء، والمواطنة مع الأقاليم والتعاون مع المؤسسة الكشفية العالمية أمر حيوي. خلال المؤتمر، سيتم تخصيص جلسات لمساعدة الجمعيات الأعضاء على التفكير في كيفية تشكيل أنشطتها الخاصة والتي ستساهم في تنفيذ هذه الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027 وإستراتيجية الكشافة القادمة.

4. الموافقة على الخطة الثلاثية العالمية

في المؤتمر، ستتم الموافقة فقط على الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027 وهي قابلة للتعديل. خلال الجلسات الافتراضية التحضيرية والجلسات الجانبية للمؤتمر ذات الصلة بالخطة الثلاثية، سيتم جمع أي أفكار للتنفيذ نقترحها الوفود. وسيتم تقييم هذه الأمور لاحقاً من قبل اللجنة الكشفية العالمية المنتخبة حديثاً عند الانتهاء من الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027.

ستكون الخطة الثلاثية العالمية بمثابة توجيه استراتيجي للجنة الكشفية العالمية، بشأن تنفيذ الإجراءات الضرورية من قبل المكتب الكشفي العالمي والأطر التشغيلية.

5- الأهداف المقترحة للخطة الثلاثية العالمية 2027-2024

يرد في الأهداف المقترحة ما يلي:

- الحركة الكشفية: الجمعيات الأعضاء والأقاليم والمستوى العالمي
- الكشافة العالمية: المستوى العالمي والإقليمي
- المنظمة العالمية للحركة الكشفية: تستخدم فقط للإشارة إلى السياسات (على سبيل المثال، سياسة برنامج الشباب الكشفي العالمي للمنظمة العالمية للحركة الكشفية)

الأولوية الاستراتيجية	هدف يركز على النتائج
	يمكن تنفيذ هذه الأهداف التي تركز على النتائج بطرق مختلفة اعتمادًا على الموارد المتاحة وتقييم اللجنة الكشفية العالمية والمكتب الكشفي العالمي للطريقة الأكثر فعالية لتحقيق النتيجة المرجوة.
1. التعليم المبتكر	<p>أ. ومن خلال الحركة الكشفية، سيتمكن الشباب من الاستمتاع ببرامج شبابية أكثر ابتكارًا ومرونة وذات صلة وجذابة والتي تستفيد من التكنولوجيا لتقديم المزيد من تجارب التعلم التحويلية والمبنية على الكفاءة.</p> <p>ب. ستقوم الحركة الكشفية بتحويل نهجها في تعليم السلام لمواجهة حقائق اليوم المتغيرة، وتمكين الشباب من خلق السلام في مجتمعاتهم، والاحتفال بالتنوع والمساهمة في ثقافة الشمولية.</p> <p>ج. لقد طور الشباب في الحركة الكشفية كفاءات أفضل لتقليل التأثير البيئي، وتعزيز نماذج المعيشة المستدامة وليصبحوا صناعات التغيير من أجل الاستدامة البيئية.</p> <p>د. ستكون الحركة الكشفية المزود الرائد على مستوى العالم لتنمية القيادات الشبابية، مما يضمن أن الشباب يمكنهم تشكيل واقعهم.</p>
2. تعزيز التنوع والإدماج	<p>أ. لقد حددت الحركة الكشفية العوائق وخففتها بشكل فعال للسماح لمزيد من الشباب والكبار بتجربة الكشافة والمشاركة على جميع المستويات.</p> <p>ب. ستكون الحركة الكشفية أكثر مرونة وشمولية، حيث تصل إلى جميع المجتمعات في كل مكان.</p>
3. ضمان الحماية والرفاه.	<p>أ. لقد وضعت الحركة الكشفية التدابير والآليات والقدرات اللازمة لضمان سلامة كل عضو في جميع مستوياتها.</p> <p>ب. سيتم تمكين الشباب والكبار ليكونوا قادة في مجال الرفاهية في الحركة الكشفية ومجتمعاتهم.</p>
4. تقدير قيمة العمل التطوعي	<p>أ. تبنت الحركة الكشفية أطرًا تطوعية مرنة وشاملة مما يزيد من فرص المشاركة والتطوع على جميع المستويات.</p> <p>ب. ستكون الحركة الكشفية استباقية في جذب المتطوعين من ذوي الخلفيات والكفاءات المتنوعة والاحتفاظ بهم.</p>
5. منظمة مناسبة للهدف	<p>أ. لقد قامت الحركة الكشفية بتحويل هياكل الإدارة والنماذج التنظيمية وصنع القرار، مما يضمن قدرتها على توفير كشفية عالية الجودة وذات صلة بالمستقبل.</p> <p>ب. قامت الحركة الكشفية بزيادة الاستدامة المالية على جميع المستويات من خلال أساليب مسؤولة لتوليد مصادر دخل متنوعة وضمان كفاءة إدارة الموارد والإدارة المالية.</p> <p>ت. ستكون الحركة الكشفية مستعدة لتأثير تغير المناخ على منظماتنا وتنفيذ إجراءات الاستدامة المناخية في جميع العمليات.</p> <p>ث. لقد عززت الأحداث العالمية أطرها التنظيمية، والمساءلة، وإدارة المخاطر، والعمليات التشغيلية، مما يضمن تجارب تعليمية إيجابية وأمنة للمشاركين.</p>

<p>هدف يركز على النتائج يمكن تنفيذ هذه الأهداف التي تركز على النتائج بطرق مختلفة اعتمادًا على الموارد المتاحة وتقييم اللجنة الكشفية العالمية والمكتب الكشفي العالمي للطريقة الأكثر فعالية لتحقيق النتيجة المرجوة.</p>	<p>الأولوية الاستراتيجية</p>
<p>أ. قامت الحركة الكشفية ببناء قدراتها البحثية ودمج آليات فعالة في جميع أنحاء المنظمة لقياس تأثير الكشافة والسماح باتخاذ قرارات مستنيرة بالبيانات. ب. وستكون الحركة الكشفية أكثر استباقية في التوقع والتكيف للتغلب على التحديات الداخلية والخارجية.</p>	<p>6. منظمة قادرة على التكيف</p>
<p>أ. عززت الحركة الكشفية رؤيتها الخارجية لقيمة التأثير التحويلي للكشافة على الأفراد والمجتمعات. ب. ستكون الحركة الكشفية من أبرز المدافعين عن القضايا المعاصرة للشباب باعتبارهم مؤثرًا رئيسيًا في تشكيل التغيير المجتمعي والتعليم.</p>	<p>7. منظمة مؤثرة</p>

الملحق – الإجراءات والمشاريع

يقدم هذا المرفق أفكارًا ومقترحات حول كيفية تفعيل الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027. يمكن استخدام الأفكار الواردة في الجداول من قبل الجمعيات الأعضاء وعلى المستوى العالمي أو الإقليمي.

يسرد الجدول (أ) أدناه أفكارًا للمشاريع المستعرضة التي يمكن أن تساعد في تحقيق العديد من الأهداف، بينما يحتوي الجدول (ب) على الإجراءات الممكنة لتحقيق هدف محدد.

ستعمل اللجنة الكشفية العالمية المنتخبة حديثًا مع المكتب الكشفي العالمي لتحديد الطرق الأكثر تأثيرًا لتنفيذ الأنشطة التي تحقق نتائج الأهداف بما يتماشى مع الموارد المتاحة طوال فترة الثلاث سنوات.

في المشاريع أدناه، تم وصف ما يلي:

- الحركة الكشفية: الجمعيات الأعضاء والأقاليم والمستوى العالمي
- الكشافة العالمية: المستوى العالمي والإقليمي
- المنظمة العالمية للحركة الكشفية: تستخدم فقط للإشارة إلى السياسات (على سبيل المثال، سياسة برنامج الشباب الكشفي العالمي للمنظمة العالمية للحركة الكشفية)

الجدول أ – المشاريع المستعرضة

مشروع مستعرض (متعدد الجوانب)	الوصف	مرتبط أهداف الخطة الثلاثية
إعادة تصور الحوكمة في الحركة الكشفية: معالجة الاتجاهات العالمية، وإزالة الحواجز، وإنشاء أنظمة مرنة للنمو الشامل	ركز نموذج البحث والتطوير على الاتجاهات الخارجية والداخلية وطرق إعادة تصور حوكمة الحركة الكشفية لإزالة الحواجز وإنشاء أنظمة مرنة وتعكس احتياجات الحركة الكشفية بأكملها (الشمال والجنوب العالمي). الأخذ في الاعتبار الشراكة مع الأوساط الأكاديمية لإنشاء تقرير تحويلي وجزء تطوري للجمعيات الأعضاء.	1.د 2.أ و 2.ب 4.أ 5.أ و 5.د 6.ب
تقييم حالة الحركة الكشفية	إنشاء خط أساس واضح للحركة الكشفية وفهم الاحتياجات والتحديات في جميع أنحاء العالم. سيتم استخدامه لقياس التقدم الذي أحرزناه على مدى السنوات العشر القادمة وتصميم المشاريع والدعم الذي من شأنه أن يحقق أكبر تأثير على أعضائنا.	الجميع
تعزيز فعالية الجمعيات الأعضاء: مراجعة السياسات الأساسية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية وتطوير برامج بناء القدرات	مراجعة سياسات المنظمة العالمية للحركة الكشفية لبرنامج الشباب، برنامج الحماية من الأذى، مشاركة الشباب، والراشدين في الكشافة. تطوير وتنفيذ برامج بناء القدرات التي تدعم هذه السياسات، وتمكين الجمعيات الأعضاء من تحقيق أهدافها ومراقبة التأثير المنشود. يعد هذا النهج أمرًا حيويًا لضمان ترجمة السياسات بشكل فعال إلى عمل، وتعزيز التجارب الكشفية الأكثر أمانًا والأكثر مشاركة وتأثيرًا في جميع أنحاء العالم.	1.أ، 1.ب، 1.ج، 1.د 2.أ و 2.ب 3.أ و 3.ب 4.أ، 4.ب
تضمين المبادرات الاستراتيجية: تنفيذ وتقييم التأثير مباشرة مع الأعضاء	تنفيذ وتضمين المبادرات والبرامج من فترة الإستراتيجية الأخيرة، مصحوبة بحزمة شاملة تقوم أيضًا بتقييم تأثيرها بشكل مباشر مع الأعضاء على أرض الواقع. ستزود هذه العملية الجمعيات الأعضاء بالموارد والإرشادات اللازمة لتحقيق أهدافها. من خلال تقييم التأثير الواقعي لهذه البرامج، يمكننا ضمان فعاليتها، وإجراء التعديلات اللازمة، وفي نهاية المطاف تعزيز النجاح الشامل ومدى وصول الجهود الكشفية داخل المجتمعات المحلية.	1.أ، 1.ب، 1.ج، 1.د 3.أ و 3.ب
الدعم المخصص للأعضاء: تحقيق أهداف الخطة الثلاثية	تقديم الدعم المباشر للأعضاء من خلال تقديم الخدمات التي تتماشى مع أهداف الخطة الثلاثية، باستخدام مناهج مخصصة أو مجمعة. وهذا أمر ضروري لضمان أن دعم المنظمة العالمية للحركة الكشفية يُحدث فرقًا ملموسًا من خلال تلبية	الجميع

مشروع مستعرض (متعدد الجوانب)	الوصف	مرتبط أهداف الخطة الثلاثية
من خلال الخدمات والتقييمات الاستراتيجية	الاحتياجات المحددة للأعضاء. وستكون هذه المبادرة مرتبطة بشكل وثيق بتقرير "حالة الحركة"، وأنظمة إدارة الحسابات، وتقييم الجمعيات الأعضاء من خلال تقييمات "الحماية من الأذى" وأداة تقييم الدعم العالمي.	
توسيع مشاركة المتطوعين: البحث عن طرق جديدة واستراتيجيات وصول لتحقيق تأثير أوسع	تم إجراء بحث حول أساليب التطوع واستراتيجيات الوصول لإشراك مجموعات جديدة من الراشدين الذين لا يتطوعون حاليًا. وهذا يعتمد على الجهود الإقليمية الموجودة حاليًا لاستكشاف وإدخال خيارات جديدة للمشاركة التطوعية. يعد هذا البحث أمرًا بالغ الأهمية لتوسيع قاعدة المتطوعين لدينا والتأكد من أن برامجنا يمكن أن تصل وتؤثر على جمهور أوسع وأكثر تنوعًا.	2.2 أ و 2.4 ب 4.4 أ و 4.4 ب
رفع مستوى البرامج من خلال التعاون الخارجي: ضمان الصلة العالمية والوصول إلى المجتمع على نطاق واسع	التعاون مع الشركاء الخارجيين والاستفادة من خبراتهم لقياس مستوى برامجنا ومبادراتنا والارتقاء بها، مما يضمن وصولها إلى أوسع نطاق من المجتمعات وتظل ذات صلة في جميع أنحاء العالم. يعد هذا النهج ضروريًا للحفاظ على المعايير العالية، وتعزيز الابتكار، وضمان أن يكون لبرامجنا تأثير عالمي.	1.1 ج و 1.1 د 2.2 أ، 2.4 ب

الجدول ب – الإجراءات المتعلقة بالهدف

الهدف	الإجراءات والمشاريع الممكنة
1. التعليم المبتكر	
أ. من خلال الحركة الكشفية، سيتمكن الشباب من الاستمتاع ببرامج شبابية أكثر ابتكارًا ومرونة وذات صلة وجذابة تستفيد من التكنولوجيا لتقديم المزيد من تجارب التعلم التحويلية والمبنية على الكفاءة.	<ul style="list-style-type: none"> تحديث دليل برنامج الشباب في الكشافة لتوضيح كيفية مراجعة أقسام برنامج الشباب وإدخال موضوعات جديدة. زيادة الدعم للجمعيات الأعضاء من خلال خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية. دعم الجمعيات الأعضاء بتحليل الاتجاهات الخارجية وما هو مهم للشباب. استخدام البيانات البحثية ذات الصلة وقياسات التأثير لتقييم ما يحتاج إلى التغيير. تسليم الأوراق العلمية للمجلات. الاستفادة من التقنيات المتقدمة، مثل التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي والتعليم الرقمي. ضمان السلامة عبر الإنترنت في أحداثنا وممارساتنا، والممارسات الرقمية الأخلاقية، واتخاذ القرارات القائمة على البيانات، وأمن البيانات في عمليات المنظمة العالمية للحركة الكشفية. تتقيف الشباب والراشدين حول مخاطر ومزايا الذكاء الاصطناعي من خلال برنامج الشباب والموارد الأخرى.
ب. ستقوم الحركة الكشفية بتحويل نهجها في تعليم السلام لمواجهة حقائق اليوم المتغيرة، وتمكين الشباب من خلق السلام في مجتمعاتهم، والاحتفال بالتنوع والمساهمة في ثقافة الشمولية.	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء المزيد من موارد تعليم السلام والتدريب للشباب والقادة. توفير فرص التفاعل بين الأعضاء مما يعزز الصداقات المتنوعة. الاعتراف بدور الشباب والتعليم غير الرسمي في الحفاظ على السلام على جميع المستويات. تركيز المزيد من البرامج على تعليم المواطنة العالمية المبنية على القيمة من أجل تنمية ثقافة السلام. المشاركة بنشاط في المبادرات التي تبني السلام وتحافظ عليه.

<ul style="list-style-type: none"> ● الاستفادة من المنصات والأطر العالمية لدعم التخفيف من آثار تغير المناخ وتعزيز التنقيف البيئي. ● موازنة برامج الشباب والمبادرات، والمشاريع والشراكات والأنشطة، المتعلقة بالاستدامة البيئية، مع الاستراتيجيات العالمية للمجتمع المدني، مثل أهداف التنمية المستدامة، وشراكة التعليم الأخضر، وأجندة التعليم المناخي. ● تعزيز المهارات والمعرفة والمواقف الموجهة نحو الاستدامة باستخدام أساليب التدريس التشاركية التي تركز على الشباب، ومتعددة التخصصات؛ لتطوير سبل العيش المستدامة، والتكيف القائم على النظام البيئي والاستجابة لمخاطر المناخ. 	<p>ج. لقد طور الشباب في الحركة الكشفية كفاءات أفضل لتقليل التأثير البيئي، وتعزيز نماذج المعيشة المستدامة، وليصبحوا صناع التغيير من أجل الاستدامة البيئية.</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● توسيع نطاق مبادرات القيادة الشبابية وتكرارها مثل تدريب القيادة الدولية عبر الكشافة العالمية. ● إطلاق المزيد من المبادرات التي يقودها الشباب لإشراك الأطفال والشباب في تصميم البرامج على جميع مستويات الحركة الكشفية العالمية. ● دمج الشباب في هياكل صنع القرار عبر الجمعيات الأعضاء والكشافة العالمية. ● تشجيع التعاون بين الأجيال من خلال البرامج التي تحترم وتقدر الحكمة الجماعية والإبداع والطاقة بين الشباب والكبار. ● إعلام الشباب في الحركة بفرص صنع القرار وإنشاء مسارات واضحة للأدوار القيادية داخل المنظمة ومجتمعاتهم. 	<p>د. ستكون الحركة الكشفية المزود الرائد على مستوى العالم لتنمية القيادات الشبابية، مما يضمن أن الشباب يمكنهم تشكيل واقعهم.</p>
<h2>2. تعزيز التنوع والإدماج</h2>	
<ul style="list-style-type: none"> ● التواصل بنشاط مع المجتمعات المتنوعة من خلال الحملات والبرامج. ● استخدم تقرير التنوع والشمول الخاص بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية لتوجيه المشاريع وبرامج العمل. ● تمويل الجمعيات الأعضاء لمعالجة العوائق التي تحول دون التنوع والشمول. ● اعتماد برامج ناجحة، مثل تذكرة للحياة، عبر المزيد من الجمعيات الأعضاء. ● جعل برامج الشباب وفعاليتها في متناول الجميع وشاملة للجميع. ● إقامة شراكات مع المؤسسات المخصصة للتنوع والشمول. ● تعزيز المراقبة والتقييم وتقديم التقارير عن التنوع والشمول للإبلاغ بالتقدم والاستراتيجيات وصنع القرار. ● تحديث سياسات التنوع والشمول بانتظام. 	<p>أ. لقد حددت الحركة الكشفية العوائق وخففتها بشكل فعال للسماح لمزيد من الشباب والكبار بتجربة الكشافة والمشاركة على جميع المستويات.</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● تنفيذ نماذج مرنة للإدارة المؤسسية للتكيف مع مختلف السياقات الاجتماعية والثقافية. ● تنفيذ برامج مرنة للشباب تلبي الاحتياجات المختلفة لهم. ● توسيع العضوية بشكل نشط لتشمل المزيد من الشباب والكبار. ● تطوير البرامج التعليمية التي تلبي احتياجات الشباب الممثلة تمثيلاً ضعيفاً. ● تعزيز البرامج التي تدعم تغيير العقلية التي تحتضن الشمولية. ● مشاركة الأساليب حول كيفية الوصول إلى مجتمعات جديدة. ● طلب الدعم من خلال خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية. 	<p>ب. ستكون الحركة الكشفية أكثر مرونة وشمولية، حيث تصل إلى جميع المجتمعات في كل مكان.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • استثمار الموارد والدعم في المجتمعات والمجموعات الجديدة. • تمويل البرامج التوعوية. • تصميم استراتيجية للتعاون التطوعي والوصول. 	
3. ضمان الحماية والرفاه.	
<ul style="list-style-type: none"> • التحديث المستمر وتحسين السياسات والآليات بناء على بيانات دراسة الحالة. • المطالبة بتصميم وتطوير ونشر خطط الحماية قبل جميع فعاليات وأنشطة المنظمة العالمية للحركة الكشفية. • إنشاء المزيد من الدعم والموارد المتعلقة بالسلامة في الكشافة. • تأكد من إنشاء آليات إعداد التقارير بشكل واضح وفهماها من قبل المشاركين والموظفين والمتطوعين. • إنشاء برامج دعم الأقران للأطفال والشباب والراشدين. • تدريب الموجهين والقادة الأقران على توفير الاستماع والتعاطف والتشجيع بدون إصدار أحكام. • تقديم التوجيه والدعم لضمان أن المغامرة جزء أساسي من تجربة الكشافة من خلال إدارة المخاطر المدروسة. 	<p>أ. لقد وضعت الحركة الكشفية التدابير والآليات والقدرات اللازمة لضمان سلامة كل عضو في جميع مستوياتها.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء مواد تعليمية حول ممارسات الرفاهية للأطفال والشباب والراشدين. • دعم رفاهية المتطوعين. • إطلاق "تحدي تمكين الشباب" حيث يتعاون الكشافة لتصميم وتنفيذ المشاريع التي تهدف إلى تعزيز الصحة البدنية والعقلية، مثل برامج اللياقة البدنية المجتمعية، وحملات التوعية بالصحة العقلية، والمبادرات التي تركز على أنماط الحياة الصحية والتغذية. • إطلاق حملة عالمية لتحقيق التوازن بين العمل والحياة الكشفية. • تطوير برنامج تدريبي شامل في مجال الصحة العقلية للمتطوعين، وتزويدهم بالمعرفة والمهارات اللازمة لدعم الصحة العقلية للأعضاء الشباب. • منع ومعالجة العنف القائم على النوع الاجتماعي. 	<p>ب. سيتم تمكين الشباب والكبار ليكونوا قادة في مجال الرفاهية في الحركة الكشفية ومجتمعاتهم.</p>
4. تقدير قيمة العمل التطوعي	
<ul style="list-style-type: none"> • تطوير ودعم أطر عمل مستنيرة بالبيانات للعمل التطوعي قصير المدى/الجزئي. • استخدام الأساليب التطوعية التكيفية للكشافة المجتمعية والمدرسية • تنفيذ برنامج تبادل المتطوعين الذي يسمح بتبادل المتطوعين على المدى القصير عبر المناطق والبلدان. • إنشاء أداة للتقييم الذاتي للمساعدة في تحديد العوائق التي تحول دون العمل التطوعي. • تسهيل تبادل الخبرات داخل وخارج الكشافة بشأن نماذج وأطر تطوعية متنوعة. 	<p>أ. تبنت الحركة الكشفية أطرًا تطوعية مرنة وشاملة مما يزيد من فرص المشاركة والتطوع على جميع المستويات.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • عرض قصص نجاح تطوعية متنوعة. • التعاون مع المتطوعين الشركاء لتبادل المعرفة وتنمية المهارات. • تنفيذ خطط تعاقب المتطوعين لإجراءات التسليم والتسلم بفعالية أكثر. • تنظيم نشاط تجربة تطوعية للتدريب على المهارات والاعتراف بها. • الاستثمار في برامج التوعية التطوعية المبتكرة. 	<p>ب. ستكون الحركة الكشفية استباقية في جذب المتطوعين من ذوي الخلفيات والكفاءات المتنوعة والاحتفاظ بهم</p>

<ul style="list-style-type: none"> • وضع عناصر الإدماج والحوار بين الأجيال والقيادة الشبابية كعناصر أساسية، في عمليات توظيف المتطوعين وتطويرهم. 	
5. منظمة مناسبة للهدف	
<ul style="list-style-type: none"> • القياس المقارن في أنظمة الحوكمة والتكاليف ذات الصلة مقارنة مع المنظمات العالمية المماثلة والمختلفة. • استخدام التكنولوجيا، مثل أنظمة إدارة المعرفة والذكاء الاصطناعي، لتسهيل وتعزيز اعتبارات اتخاذ القرار. • تقييم ومواءمة هياكل الإدارة مع الاحتياجات المحلية والوطنية والدولية. • إنشاء مختبر للابتكار الكشفي حيث يمكن للأطفال والشباب والكبار التعاون لتصميم نماذج تنظيمية جديدة واختبارها باستخدام مبادئ التفكير التصميمي والمنهجيات الرشيقة. 	<p>أ. لقد قامت الحركة الكشفية بتحويل هياكل الإدارة والنماذج التنظيمية وصنع القرار، مما يضمن قدرتها على توفير كشفية عالية الجودة وذات صلة بالمستقبل.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تطوير وتنفيذ استراتيجيات تعبئة الموارد المستدامة. • تعزيز أنظمة وممارسات الإدارة المالية على جميع المستويات. • فهم احتياجات الموارد الحالية والمستقبلية لوضع ميزانية الاستثمار. • ندافع عن جوانب الأخلاق والشرعية في الاستثمارات وطرق التمويل ووضع ممارسات سليمة لإدارة المخاطر المالية. • تعزيز الأنشطة والممارسات الجيدة في مصادر تحقيق الإيرادات. 	<p>ب. قامت الحركة الكشفية بزيادة الاستدامة المالية على جميع المستويات من خلال أساليب مسؤولة لتوليد مصادر دخل متنوعة وضمان كفاءة إدارة الموارد والإدارة المالية.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تنفيذ استراتيجية المنظمة العالمية للحركة الكشفية بشأن التأثير المناخي. • إنشاء أدوات للتكيف مع تغير المناخ لاستخدامها على جميع المستويات. • ضمان متابعة التقييم العملي لمجالات التحسين في إطار الاستدامة البيئية. • الاستثمار في الممارسات المستدامة للمناخ لجميع العمليات التنظيمية. • تحديث آليات التقييم لتشمل الاستدامة البيئية الشاملة. 	<p>ج. ستكون الحركة الكشفية مستعدة لتأثير تغير المناخ على منظماتنا وتنفيذ إجراءات الاستدامة المناخية في جميع العمليات.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تنفيذ استراتيجية الأحداث العالمية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية. • وضع ثقافة المرونة الداخلية والقدرة على التصدي للأزمات من خلال تعزيز القدرات على جميع المستويات في التغيير والأزمات وإدارة المخاطر، بما في ذلك القدرة على الاستعداد والاستجابة والتكيف مع كل من التغيير التدريجي والاضطرابات الداخلية، أو الخارجية المفاجئة. 	<p>د. عززت الأحداث الكشفية العالمية أطرها التنظيمية، والمساءلة، وإدارة المخاطر، والعمليات التشغيلية، مما يضمن تجارب تعليمية إيجابية وأمنة للمشاركين.</p>
6. منظمة قادرة على التكيف	
<ul style="list-style-type: none"> • توفير التدريب والموارد للموظفين والمتطوعين على تقنيات المتابعة والتقييم. • إشراك أصحاب المصلحة، بما في ذلك الراشدين والشركاء والشباب، في جهود البحث والتحقق من نتائج القياس. • إنشاء المقاييس والمؤشرات ذات الصلة لتحديد مجالات التحسين وقياس تأثير البرامج والمبادرات والأنشطة. • تحسين قاعدة الأدلة التي تدعم قيمة الكشافة وتأثيرها الاجتماعي من خلال جمع البيانات وتحليلها والإبلاغ عنها لإنشاء عرض قيمة قوي على جميع المستويات. • المشاركة في المقالات الصحفية والأبحاث الخارجية 	<p>أ. قامت الحركة الكشفية ببناء قدراتها البحثية ودمج آليات فعالة في جميع أنحاء المنظمة لقياس تأثير الكشافة والسماح باتخاذ قرارات مستنيرة بالبيانات.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • تطوير أدوات وموارد إدارة المخاطر لجميع مستويات المنظمة. • إنشاء نموذج قابل للتكيف حول تحليل المخاطر لاستخدامه على أي مستوى. • إنشاء إطار عمل قائم على البحث والبيانات يمكنه دعم جميع مستويات المنظمة في توقع الاتجاهات. • تنظيم جلسات تدريبية وعمليات محاكاة لمعالجة سيناريوهات مختلفة للتحديات الداخلية والخارجية. 	<p>ب. وستكون الحركة الكشفية أكثر استباقية في التوقع والتكيف للتغلب على التحديات الداخلية والخارجية.</p>
<p>7. منظمة مؤثرة</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • تقديم أوراق موقف المناصرة في التجمعات الدولية. • قيادة حملات المناصرة الرقمية العالمية بالشاركة مع وكالات الأمم المتحدة أو غيرها من المنظمات غير الحكومية. • الاستفادة من إطلاق العلامة التجارية "Scout" المحدثة لاكتساب قوة الجذب وتحقيق الرؤية. • تقديم الأدلة على تأثير الكشفية على الأفراد والمجتمعات على نطاق أوسع. • جعل ممثلي الشباب وعملهم أكثر وضوحاً في الأمم المتحدة ومؤتمر الشركاء (COP) وغيرها من الأحداث المؤثرة. 	<p>أ. عززت الحركة الكشفية رؤيتها الخارجية لقيمة التأثير التحويلي للكشافة على الأفراد والمجتمعات</p>
<ul style="list-style-type: none"> • المساهمة بنشاط في المناقشات وتطوير جدول أعمال الأمم المتحدة للتنمية القادمة. • التأثير على السياسات العامة المتعلقة بقضايا الشباب من خلال مساهمات الشباب الهادفة. • تعزيز الحوار بين الأجيال وتشجيع الابتكار والإبداع في حملات المناصرة المشتركة. • توسيع علاقات شبكة الاتصالات مع وسائل الإعلام الجديدة، مثل البودكاست والمدونات ومنصات البث المباشر، لزيادة الانتشار وتنويع الرسائل. • إطلاق "تقرير حالة الشباب" نصف السنوي، بالتعاون مع مكتب الشباب التابع للأمم المتحدة والذي يعرض تفاصيل الإجراءات والتوصيات المتعلقة بالقيادة الشبابية. 	<p>ب. ستكون الحركة الكشفية من أبرز المدافعين عن القضايا المعاصرة للشباب باعتبارهم مؤثراً رئيسياً في تشكيل التغيير المجتمعي والتعليم</p>