



**EGYPT 2024**

**43<sup>rd</sup>** World Scout Conference  
Conférence Mondiale du Scoutisme  
المؤتمر الكشفي العالمي الـ

الوثيقة

8

استراتيجية أحداث المنظمة العالمية  
للحركة الكشفية

وثيقة داعمة لمسودة قرار 2024- و

مقدم من اللجنة الكشفية العالمية



**SCOUTS**

Creating a Better World



# استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

مقترح على المؤتمر:	مسودة القرار 2024- و
وثيقة ذات صلة:	وثيقة المؤتمر 4
مسؤول الاتصال:	جاكوب موراي <a href="mailto:jmurray@scout.org">jmurray@scout.org</a>

تلخص وثيقة المؤتمر هذه التقدم المحرز خلال هذه الفترة الثلاثية، في معالجة قرار المؤتمر 09-2021 بشأن الأحداث الكشفية في العالم الحديث، وتقدم استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، من أجل إدارة قوية للأحداث، ومساءلة واضحة، وإدارة فعالة للتوقعات، وتهدف الاستراتيجية إلى ضمان تنظيم أحداث أكثر أمانًا واستدامة وتأثيرًا، وتعزيز الثقة بين الجمعيات الأعضاء والمضيفين، مع تعزيز خبرات التخطيط والتنفيذ.

## قائمة المحتويات:

1. مقدمة ..... 2
2. خلفية لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 2
  - 1.2 الوضع الحالي لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 2
  - 2.2 وثائق المدخلات لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 4
    1. 2. 2. 1 تقرير مشروع ابتكار الأحداث العالمية ..... 4
    2. 2. 2 تقرير لجنة مراجعة المخيم الكشفي العالمي الخامس والعشرين ..... 4
3. استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 5
  - 3.1 نطاق استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 5
  - 3.2 مسودة أهداف استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 5
    1. الهدف: تعزيز الهيكل التنظيمي والمساءلة لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 5
    2. الهدف: تطوير إطار عمل لإدارة المخاطر - الانتقال إلى نموذج "الثقة والتحقق" ..... 6
    3. الهدف: تحسين تخطيط الأحداث التشغيلية والتنفيذ والتقييم ونقل المعرفة ..... 7
    4. الهدف: وضع إطار شامل؛ لتقييم السلامة والموقع لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 7
    5. الهدف: إعطاء الأولوية للاستدامة البيئية في تخطيط الأحداث وتنفيذها وتقييمها ..... 8
  - 3.3 مراجعة الموارد في نطاق استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 8
4. عملية وضع استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 8
  - 4.1 مرحلة التخطيط ..... 8
  - 4.2 مرحلة مراجعة أصحاب المصلحة ..... 9
  - 4.3 مرحلة المؤتمر ..... 9
  - 4.4 مرحلة التنفيذ ..... 10

اللغات

اللغتان الرسميتان للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، هما: اللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية، وسوف يحرص المكتب الكشفي العالمي، على توفير جميع وثائق المؤتمر بهاتين اللغتين، ويسعى إلى إتاحتها أيضًا باللغتين العربية والإسبانية، كلما أمكن ذلك، وفي حالة وجود خلاف أو تضارب، ينشأ عن تفسير وثيقة المؤتمر، أو أي وثيقة رسمية أخرى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، تكون الغلبة للنص الإنجليزي.

## 1. مقدمة

يعد الإشراف على تنظيم الأحداث الكشفية العالمية، وظيفة أساسية للجنة الكشفية العالمية، إلى جانب المكتب الكشفي العالمي الذي يقدم الدعم؛ لذلك تم توضيح كلتا الوظائفيتين في دستور المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

بمرور العقود الماضية، تطورت التوقعات والمعايير حول الأحداث الكشفية الإقليمية والعالمية، حيث كلف المؤتمر الكشفي العالمي، اللجنة الكشفية العالمية والمكتب الكشفي العالمي، في عام 2021، بتزويد مضيبي الأحداث بتوجيهات شاملة؛ لإدارة الاضطرابات الكبرى غير المتوقعة، مثل التأجيل أو الإلغاء، وكان من المقرر أن تتضمن هذه التوجيهات، مجموعة من الأدوات التي تغطي الجوانب الفنية والمالية والقانونية والتنظيمية؛ لضمان الاستقرار المالي وتخفيف الآثار المحتملة، بالإضافة إلى ذلك، يهدف القرار أيضاً، إلى الإعداد للأحداث الكشفية للعقد القادم، مع التركيز على الصحة العامة وتقاسم المخاطر العادل بين المضيفين والجمعيات الأعضاء المشاركة،

وقد تم العمل على هذه الطلبات من خلال عدد من المشاريع، من بينها مشروع الخطة العالمية الثلاثية 2021-2024، بشأن الأحداث العالمية المتكررة، وكانت نتيجة هذا المشروع عبارة عن مجموعة شاملة من التوصيات المصممة؛ لضمان أن تكون جميع أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية المستقبلية، آمنة وشاملة ومستدامة، بما في ذلك ما يتعلق بتخطيط الحدث، وفعالية تكاليف الحدث، وإدارة المخاطر، وإمكانية الوصول، والمشاركة الرقمية، والاستدامة البيئية، واعتماد الموقع، والتوافق بين الأحداث.

بالإضافة إلى ذلك، في ضوء التحديات المرتبطة بتخطيط وتنفيذ المخيم الكشفي العالمي الخامس والعشرين في أغسطس 2023، قامت اللجنة الكشفية العالمية، بتعيين لجنة مراجعة مستقلة، تتكون من كشافين وخبراء خارجيين، يتمتعون بخبرة في الأحداث الكبرى؛ وذلك لإجراء مراجعة شاملة للمخيم الكشفي العالمي الخامس والعشرين، وتقديم تقرير شامل يسلط الضوء على الدروس المستفادة والتوصيات.

ومن خلال المضي قدماً بهذه التوصيات، ستتخذ المنظمة العالمية للحركة الكشفية، إجراءات استراتيجية نحو تعزيز ممارساتها الإشرافية والإدارية لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، من خلال استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

حيث تركز استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، على تعزيز الأطر التنظيمية والمساءلة، وإدارة المخاطر والعمليات التشغيلية، كما تهدف إلى رفع الجودة وزيادة الحماية والتأثير، مع ضمان تجارب إيجابية للمشاركين والمضيفين، فضلاً عن ذلك، فإنها تؤكد على دور الأحداث في تعزيز الصداقة الدولية، وخدمة غرض واضح وهدف من خلال برنامج وتجربة الحدث.

## 2. خلفية لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

### 2.1 الوضع الحالي لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

لقد لعبت أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وخاصة تلك التي تستهدف الفتيات والشباب، مثل المخيمات الكشفية العالمية والإقليمية ولقاءات الجواله الكشفية العالمية والإقليمية، دوراً حيوياً منذ فترة طويلة في نمو الحركة الكشفية ووحدها، وقد كانت هذه الأحداث بمثابة منصة لتطوير البرامج، وتعزيز القيادة الشبابية، وتدعيم التعاون الدولي. على مدى العقود الماضية، شهدت هذه الأحداث، زيادة كبيرة في المشاركة، مما يعكس الطلب المتزايد على خدماتها وجودتها، وتسليط الضوء على التغيير في المعايير والتوقعات المتعلقة بكيفية تنفيذها. يتطلب التركيز المتزايد على الحماية والسلامة وإدارة المخاطر والمخاوف البيئية وإمكانية الوصول، إلى وجود مناهج جديدة لتخطيط الأحداث وتنفيذها، وتطور في المسؤولية التعاونية بين المنظمة العالمية للحركة الكشفية، والمضيفين والوفود المشاركة من الجمعيات الأعضاء،

مدعومة بذاكرة المؤتمر الكشفي العالمي، حول هذه التطورات وطلبات مواصلة ابتكار وتطوير أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، أجرت اللجنة الكشفية العالمية والمكتب الكشفي العالمي أول مراجعة شاملة فيما يتعلق بالهيكل التنظيمية وهيكل المساءلة، وإدارة المخاطر، والتخطيط التشغيلي للأحداث، وإدارة المعرفة، وتقييمات السلامة والموقع والاستدامة البيئية.

منذ عام 2017، تم بالفعل تنفيذ عدد من التحسينات في تخطيط وتنفيذ أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية الموضحة أدناه.



### قواعد السلوك لمقدمي طلبات استضافة الأحداث 2018

تؤكد هذه الوثيقة على التزام الكشافة العالمية بدعم أعلى المعايير الأخلاقية؛ أثناء عملية تقديم طلبات استضافة الأحداث، وقد تم صياغة الوثيقة لتوضيح الإجراءات المتوقعة، وضمان الالتزام بمبادئ العدالة والمساواة في المعاملة وعدم التمييز والشفافية.



### الإرشادات لاستضافة الأحداث العالمية 2018

تم وضع مجموعة من المتطلبات لمضيفي المخيمات الكشفية العالمية، ولقاءات الجولة العالمية، مع الأخذ في الاعتبار دستور المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وقرارات المؤتمرات، وقرارات اللجنة الكشفية العالمية، وتجارب الأحداث السابقة، وضمان الامتثال والتخطيط المستنير.



### اتفاقيات الجمعية المضيفة المعدلة 2021

تحولت ممارسة مذكرات التفاهم مع مضيفي الأحداث العالمية؛ لتصبح اتفاقيات الجمعية المضيفة؛ حيث تم تعزيز محتواها لتكون وثيقة شاملة، تحدد بوضوح المتطلبات التشغيلية للمضيفين، والدعم الذي تقدمه المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وأصبح يشمل ذلك الآن، الالتزام بالاستدامة، والحماية من الأذى، وتخفيف المخاطر.



### الإرشادات لتنظيم الأحداث المستدامة 2021

تم وضع هذه الإرشادات لشرح كيفية تنظيم أحداث صغيرة وكبيرة أكثر استدامة داخل الحركة الكشفية.



### الأحداث الكشفية في العالم الحديث 2021

يعترف قرار المؤتمر 09-2021 بالتحديات والمخاطر التي يواجهها مضيفو الأحداث والجمعيات الأعضاء في ظل واقع العالم الحديث، ويطلب من اللجنة الكشفية العالمية، توفير الإرشادات والأدوات اللازمة لإدارة المخاطر، والاضطرابات وضمان الاستقرار المالي.



### إرشادات الحماية من الأذى للأحداث 2022

توضح هذه الإرشادات كيفية بناء وتنفيذ إطار عمل للحماية من الأذى لحدث كشفي عالمي أو إقليمي، ويفضل الأمثلة ودراسات الحالة والموارد، سيكون لدى الفرق المضيفة المدخلات الأساسية، التي تحتاجها لضمان إعداد وتنفيذ حدث كشفي آمن.



### تعزيز عملية تقديم طلبات الاستضافة للأحداث 2022

تم دمج متطلبات جديدة في عملية تقديم طلبات الاستضافة لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وشمل ذلك تقييمًا حضورياً أداة تقييم الدعم العالمي GSAT، سيتم إجراؤه ضمن معايير النسخة الثالثة من أداة تقييم الدعم العالمي 3.OGSAT، والتأكد من امتثال الجمعيات الكشفية الأعضاء بمتطلبات تقاريرها السنوية المقدمة إلى المنظمة العالمية للحركة الكشفية، والاتفاق على اتباع إرشادات المنظمة العالمية للحركة الكشفية للحدث، وتنظيم حدث مستدام، ومدونة قواعد السلوك لمقدمي طلبات استضافة الأحداث واتفاقية الجمعية المضيفة.



### مراجعات مفاهيم الأحداث 2023

انتهت المنظمة العالمية للحركة الكشفية، من مراجعة مفاهيم الأحداث المختلفة، التي تنظمها، وخاصة المخيمات الكشفية على الهواء (جوتا)، و عبر الإنترنت (جوتني)، وقد ألهم هذا الأمر هدف المخيمين الكشفيين على الهواء (جوتا)، و عبر الإنترنت (جوتني)، بزيادة المشاركة الكشفية، والتأكيد على تعزيز التفاهم بين الثقافات، والوحدة بين الشباب المتنوع، وتشمل استراتيجيات تحقيق ذلك؛ توسيع نطاق التواصل مع المجتمعات المحرومة، وإمكانية الوصول إلى الحدث والتعاون مع الشركاء الذين يركزون على التعليم، والذين يشاركوننا رؤية الحركة الكشفية.

في عام 2023، أصبح من الواضح أنه يجب المضي قدمًا بعدد من الدروس والتوصيات من المخيم الكشفي العالمي الخامس والعشرين، وأدى ذلك إلى إعداد تقرير شامل عن تخطيط وتنفيذ الحدث من جانب لجنة مستقلة من الخبراء، بعد مراجعتهم الشاملة للحدث.

تؤمن اللجنة الكشفية العالمية، إيمانًا راسخًا بالدور المهم، الذي تلعبه أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية الآمنة والناجحة في توفير تجارب دولية تغير حياة الشباب، ولذلك، فإنها تقترح أول استراتيجية لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية على الإطلاق؛ لمعالجة الاحتياجات الناشئة لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية بشكل شامل.

## 2.2 وثائق المدخلات لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

### 1.2.2 تقرير مشروع ابتكار الأحداث العالمية

كجزء من تنفيذ الخطة العالمية الثلاثية 2021-2024، وقرار المؤتمر 09-2021، تم تشكيل فريق مشروع من قبل اللجنة الكشفية العالمية في سبتمبر 2022؛ لمراجعة ودراسة الابتكارات الخاصة بأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية. اجتمع الفريق المتنوع، الذي يمثل جميع أقاليم المنظمة العالمية للحركة الكشفية، بانتظام افتراضياً، وشخصياً لإعداد تحليله وتقرير التوصيات. ركزت هذه التوصيات بشكل خاص على المخيم الكشفي العالمي، ولقاء الجوال الكشفي العالمي، والمؤتمر الكشفي العالمي، والمؤتمر العالمي للتربية الكشفية. كان الهدف الرئيسي لفريق المشروع، بمشاركة الجمعيات الأعضاء والتشاور معها، هو اقتراح توصيات بشأن زيادة الوصول إلى هذه الأحداث، وإمكانية الوصول إليها وتأثيرها ودمجها لمختلف الأشخاص والمشاركة فيها. حدد التقرير الذي أعده فريق المشروع سلسلة من النتائج والتوصيات تم تجميعها في الفئات التالية:

- المفاهيم العامة.
- فعالية التكلفة والتضامن.
- إدارة المخاطر.
- إمكانية الوصول (دمج الأشخاص ذوي الإعاقة، وأفراد من مجموعات الأقليات، والقيادة الشبابية، والتنوع في البلدان المضيفة).
- المشاركة الرقمية.
- الاستدامة البيئية.
- اعتماد الموقع.
- بناء السلام.
- المواءمة بين الأحداث العالمية والإقليمية.
- تنسيقات الأحداث.

#### تقرير مشروع ابتكار الأحداث العالمية

### 2.2.2 تقرير لجنة مراجعة المخيم الكشفي العالمي الخامس والعشرين

في أعقاب نهاية المخيم الكشفي العالمي الخامس والعشرين في كوريا، تم تشكيل لجنة من الخبراء على وجه السرعة لإجراء مراجعة مستقلة شاملة لتخطيط وتنفيذ الحدث. إن وجود مزيج من وجهات النظر الداخلية والخارجية للكشفية، عزز قدرة اللجنة على تحليل التحديات المرتبطة بالمخيم، وإنتاج سلسلة من الدروس والتوصيات؛ لتعزيز التخطيط والإشراف وتنفيذ الأحداث الكشفية العالمية المستقبلية،

وقد حدد تقرير لجنة المراجعة التوصيات الرئيسية التالية:

- توضيح أدوار ومسؤوليات الهيئات الدستورية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، ومضيفي الأحداث، مع التركيز على مسؤولية اللجنة الكشفية العالمية عن ملكية وتنظيم وتنفيذ الأحداث الكشفية العالمية للشباب.
- تمكين اللجنة الكشفية العالمية والمكتب الكشفي العالمي، بتكليفات واضحة من الإشراف ودعم تنظيم وتنفيذ الأحداث الكشفية العالمية.
- تعزيز إدارة المخاطر والتخطيط للطوارئ، داخل المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وبين المضيفين، وبشكل مشترك؛ لضمان الاستعداد القوي للحدث.
- تنفيذ عمليات مراجعة النظراء أو التدقيق، والوصول إلى الخبرة لمساعدة اللجنة الكشفية العالمية والمكتب الكشفي العالمي والمضيفين في تخطيط الأحداث وتنفيذها.
- تعزيز اتفاقيات الاستضافة لتشمل متطلبات ملزمة، وإنشاء إطار لإدارة توقعات الحكومة ومشاركتها، وضمان التزام اتصالات ومراسلات المضيف باللغات الرسمية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، ووضع استراتيجيات شاملة للاتصالات وإدارة الأزمات.

#### تقرير لجنة المخيم الكشفي العالمي الخامس والعشرين

### 3. استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

تواجه المنظمة العالمية للحركة الكشفية، والمضيفين، تحديات معقدة ومتراصة في تنظيم الأحداث الكشفية العالمية والإقليمية؛ في ظل تطورات عالمية سريعة ومتغيرة. تعتبر الأحداث حيوية لتنفيذ البرنامج، ولكنها تواجه توقعات متغيرة ومخاطر متزايدة، وهناك حاجة ملحة لإنشاء نظام قوي لإدارة الأحداث، وضمان مساءلة أكثر وضوحاً وإدارة فعالة للتوقعات، وهذا يتطلب التعلم من التجارب السابقة، وتنفيذ استراتيجيات لتعزيز إدارة الأحداث عبر المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

#### 3.1 نطاق استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

سوف يركز نطاق استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، في البداية على الأحداث الكشفية العالمية، مثل المخيم الكشفي العالمي، ولقاء الجوال الكشفي العالمي، والمؤتمر الكشفي العالمي، والمؤتمر العالمي للتربية الكشفية، وبعد المؤتمرات الكشفية الإقليمية في عام 2025، سوف يتوسع نطاق تنفيذ الإستراتيجية؛ ليشمل الأحداث الكشفية الإقليمية.

#### 3.2 مسودة أهداف استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

فيما يلي مجموعة أولية من مسودة أهداف إستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية. تهدف المجموعة الأولية من مسودة الأهداف، إلى إعطاء الجمعيات الأعضاء نظرة ثاقبة لمحتوى الاستراتيجية، التي هي قيد التطوير حالياً. لا ينبغي اعتبار هذا المحتوى بمثابة مسودة نهائية أو تقييداً للنطاق.

بعد مراجعة أصحاب المصلحة في أبريل ومايو، سيتم إرسال المجموعة النهائية من مسودة الأهداف واستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية الكاملة، من خلال نسخة محدثة من وثيقة المؤتمر رقم 8 هذه، في أوائل يونيو 2024. سوف تكون النسخة التي ستصدر في يونيو 2024، هي المقترح النهائي للجنة الكشفية العالمية، للنظر فيه أثناء المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين.

#### 1. الهدف: تعزيز الهيكل التنظيمي والمساءلة لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية،

##### 1.1. والهيكل التنظيمي والمساءلة في تقديم طلبات الاستضافة والتخطيط والإعداد والتنفيذ (وقت الحدث).

###### العناصر القابلة للتنفيذ:

- تحديد أدوار أصحاب المصلحة، وتعزيز الشراكة بين المضيف والمنظمة العالمية للحركة الكشفية، بما في ذلك هياكل الحوكمة والهيكل المالي.
- تعزيز الرقابة من خلال فرق المراجعة التابعة للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وضمان شفافية الاتصالات وهيكل الرسوم.
- وضع إرشادات وحدود واضحة لمشاركة الحكومة.
- وضع اللمسات الأخيرة على معايير تقديم طلبات الاستضافة والاستضافة وتوحيدها، مما يضمن وجود إرشادات واضحة للأحداث المستقبلية، بالإضافة إلى أنظمة المساءلة للجمعيات الأعضاء ووفودها.
- إنشاء أطر حوكمة لإدارة الأحداث بشكل فعال، مع التركيز على القيادة الشبابية والشفافية.

##### 1.2. تحديث متطلبات تقديم طلبات الاستضافة واتفاقيات الجمعية المضيفة والإرشادات.

###### العناصر القابلة للتنفيذ:

- تعزيز الوضوح والشفافية في اتفاقيات الجمعية المضيفة، وتحديد جداول زمنية غير قابلة للتفاوض حول المخرجات المهمة، وإنشاء أطر قانونية واضحة.
- وضع وإنفاذ الحد الأدنى من المتطلبات الأساسية لاتفاقيات الجمعية المضيفة، بما في ذلك الجدول الزمني المحدد لقرار "الموافقة" و"عدم الموافقة"، من جانب اللجنة الكشفية العالمية؛ بناءً على تقييم شامل للاستعداد.
- تحديد صلاحيات ومسؤوليات المكتب الكشفي العالمي واللجنة الكشفية العالمية بوضوح، ضمن اتفاقيات الجمعية المضيفة، مما يضمن التوافق مع إرشادات ومتطلبات الحدث المتطورة.
- تنفيذ عملية التحقق المستقل من معلومات مقدمي عروض الاستضافة ومقترحات الموقع، مع التركيز على أهمية عوامل المخاطر المناخية والاستدامة، والتنوع والبنية التحتية في التخطيط للحدث.
- فرض الحد الأدنى من معايير الموقع ومعايير الاستعداد، وتحديد عواقب عدم الامتثال، وتكييف الإرشادات لدعم تخطيط وتنفيذ الأحداث المتنوعة والمستدامة.

##### 1.3. تحسين الإشراف والدعم من جانب المكتب الكشفي العالمي، واللجنة الكشفية العالمية، لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

###### العناصر القابلة للتنفيذ:

- إسناد المسؤولية المشتركة إلى المكتب الكشفي العالمي؛ لتنفيذ أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، مع التركيز على تحقيق المراحل الأساسية من خلال تعزيز الإشراف والموارد.

- تحسين الإرشاد والمتابعة وإدارة المخاطر في جميع جوانب تنظيم الحدث، بما في ذلك البنية التحتية والتمويل؛ لضمان الاستعداد والاستجابة الفعالة للأزمات.
- إنشاء فريق للاستشارة والمراجعة لتقديم الإشراف والرقابة المستقلة، وتشجيع تبادل الزيارات بين الأقران لتعزيز القدرة التنظيمية.
- تعزيز الشفافية المالية وضمان سهولة الوصول دون قيود إلى وثائق إدارة الحدث، وتعزيز الوضوح والمساءلة.
- تطوير الموارد للكفاءة الثقافية، وتمركز المهام لتحسين تبادل المعرفة، وتنفيذ أنظمة متابعة وتقييم شاملة؛ لضمان نجاح الحدث وتسهيل التدخلات اللازمة.

#### 1.4. تعزيز إدارة الموازنة والإدارة المالية، وكذلك برامج التضامن.

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- توضيح هيكل رسوم ثابت وبسيط للحدث، وزيادة الحد الأدنى لتمويل منح التضامن من 2.5% إلى 10% لتعزيز دعم مبادرات التضامن.
- إنشاء وتحديث إرشادات المنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ لتخصيص الأرباح والتأكد من أن برامج التضامن تساعد على وجه التحديد بلدان الفئتين (A) و (B).
- تحسين الشفافية المالية من خلال مراجعات الإرشادات وتحديثات اتفاقية الجمعية المضيفة؛ لدعم تنفيذ الحدث وعملية التضامن بشكل أفضل.
- تعزيز تعاون المضيف للحصول على الرعاية من طرف ثالث، واستكشاف الفرص العالمية لتعزيز جهود التضامن.

## 2. الهدف: تطوير إطار عمل لإدارة المخاطر - الانتقال إلى نموذج "الثقة والتحقق".

### 2.1. استحداث عملية إدارة المخاطر بشكل قوي، مع متابعة علامات الإنذار المبكر.

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- توحيد إدارة مخاطر الحدث من خلال نشر سجل المخاطر وخطط إدارتها على نطاق واسع، باللغات الرسمية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، بما في ذلك استراتيجية واضحة للاتصالات أثناء الأزمات، والتغطية التأمينية الإلزامية لمخاطر الأحداث الكبرى.
- تنفيذ هيكل شامل للصحة والسلامة، يشرف عليه فريق متخصص مسؤول عن تقييمات السلامة اليومية، ومجهز لاتخاذ قرار بإغلاق الموقع، إذا لزم الأمر.
- تقديم عملية شفافة للتعامل مع تأخيرات الأحداث، أو التأجيلات أو الإلغاءات، مما يضمن أن المضيفين لديهم خطة قوية لإدارة المخاطر قبل التوقيع على اتفاقية الجمعية المضيفة.
- توفير دعم منظم من المكتب الكشفي العالمي للمضيفين، وتحديد التحسينات اللازمة لتنفيذ الأحداث، وزيادة قدرة المكتب الكشفي العالمي مع المتفرعين والمتطوعين لمهام إدارة المخاطر.
- تدعيم فريق المتطوعين التابع للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، في وقت مبكر من مرحلة التخطيط للحدث؛ لضمان المتابعة الشاملة للمخاطر، وتخفيف حدتها وإدارتها.

### 2.2. الاستعداد للأزمات وإدارتها وتنفيذ خطط التصدي للأزمات.

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- وضع خطط شاملة لإدارة الأزمات مع المضيفين، مع تفصيل البروتوكولات وإنشاء فريق مخصص لإدارة هذه الأزمات، محدد له أدوار واضحة لاتخاذ القرار والاتصالات.
- صياغة وتنفيذ استراتيجيات اتصالات فعالة؛ لتبادل المعلومات بسرعة مع أصحاب المصلحة، إلى جانب التدريب المنتظم وتمارين المحاكاة لتعزيز الاستعداد.
- الانخراط في المتابعة الدائمة والتقييم المستمر لعمليات إدارة الأزمات؛ لضمان التحسين الديناميكي والفعالية.
- تعزيز التعاون مع السلطات والجهات المحلية لتنسيق توقيتات زمنية مناسبة للاستجابة للأزمات، وتعزيز قدرة الأحداث على التصدي للأزمات.

### 2.3. الحماية من الأذى

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- تعزيز وإنفاذ معايير الحماية من الأذى، بما في ذلك تعيين مسؤولي الاتصال والقادة المشاركين للحماية من الأذى، من قبل المضيفين لإدارة العملية.
- موازنة الإبلاغ عن الحماية من الأذى، والامتثال للقوانين المحلية والوطنية، مع قيام الجمعية العضو المضيفة بتوفير نظراء السلامة المحليين، واستراتيجيات لتنفيذ الحماية من الأذى.



- اعتماد التدريب على الحماية من الأذى، والتصديق عليه، والتحقق من الخلفية لجميع المتطوعين الراشدين، وتوسيع نطاق التدريب التعريفي والتوعوية الملزم للمقاولين، وخدمات الطوارئ، والضيوف من كبار الشخصيات.
- إنشاء فريق متخصص لتنفيذ ورصد ممارسات الحماية من الأذى، وضمان أدوار، ومسؤوليات واضحة.

### 3. الهدف: تحسين تخطيط الأحداث التشغيلية والتنفيذ والتقييم ونقل المعرفة.

#### 3.1. إدارة المشروع

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- اعتماد وإنفاذ نهج منظم لإدارة المشروع ضمن قيادة المضيف، يغطي جميع الجوانب بدءًا من جدولة المسار الحرج وحتى المخاطر الشاملة والتخطيط التجاري.
- التأكد من وجود هيكل تنظيمي مبسط، مع التركيز على الأدوار والمسؤوليات الواضحة إلى جانب عملية إدارة التغيير القوية.
- ضمان متطلبات واضحة بشأن مشاركة الفرق الدولية في عملية التخطيط (الدعوة المفتوحة، والجدول الزمنية، والحد الأدنى من الأعداد على مستويات مختلفة من الجمعية).
- دمج فرق مراجعة المنظمة العالمية للحركة الكشفية في التخطيط التشغيلي للمضيف، وتعزيز الرقابة، وإعداد التقارير المرحلية، وتعزيز التعاون مع مضيفي الأحداث المستقبلية.

#### 3.2. دعم الوفود والاتصالات

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- تحديد مواعيد رئيسية للاستعدادات التفصيلية لرؤساء الوفود؛ لتنظيم إعدادهم من خلال مواعيد نهائية ومتطلبات واضحة.
- الحفاظ على تواصل منسق وذات شفافية مع الوفود، والتأكد من أنها على اطلاع بتطورات الأحداث والمعلومات المهمة، وتوفير الوضوح بشأن أدوار التواصل في حالة الأزمات.
- اعتماد اللغة الإنجليزية كلغة أساسية للاتصالات الخاصة بالحدث؛ لضمان الفهم الفعال لجميع المشاركين وأصحاب المصلحة، إلى جانب وضع بروتوكولات لمتطلبات اللغة ومعايير اللافتات.
- تقديم برامج تدريبية مصممة خصيصًا لرؤساء الوفود؛ لتعزيز مهاراتهم واستعدادهم لإدارة الأحداث.
- تعزيز المبادرات التي تقدم خيارات للمشاركين لتقليل تكاليف الحدث، وضمان قدر أكبر من إمكانية الوصول والشمولية.

#### 3.3. البرنامج:

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- تحديد الحد الأدنى من متطلبات البرنامج، بما يتماشى مع مبادئ الطريقة الكشفية، وبرنامج المنظمة العالمية للحركة الكشفية للشباب، وسياسة الحماية من الأذى، وسياسة الراشدين في الكشفية.
- دمج أنشطة بناء السلام والحوار؛ لتعزيز التفاهم الثقافي وحل النزاعات بين المشاركين.

#### 3.4. المشاركة الرقمية.

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- وضع إرشادات للمشاركة الرقمية، مع تفاصيل أفضل الممارسات لاستخدام الأدوات الرقمية لتحسين تجربة المشاركين.
- إطلاق منصة رقمية موحدة للأحداث، تكون بمثابة نقطة مركزية للتواصل وتبادل المعلومات والأنشطة التفاعلية.

#### 3.5. إدارة المعرفة ونقل المعرفة

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- توسيع شبكة المنظمات المتعاونة؛ لتعزيز تبادل المعرفة والشراكات وتبادل أفضل الممارسات والأفكار.
- تعزيز مبادرات نقل المعرفة، مما يتيح تدفق المعلومات والخبرات بين المنظمين والمتطوعين وأصحاب المصلحة.
- تجميع عناصر التخطيط المهمة، مثل سجلات المخاطر ووثائق الأحداث، وتوفير الموارد الأساسية والرؤى لمضيفي الأحداث المستقبلية.

### 4. الهدف: وضع إطار شامل؛ لتقييم السلامة والموقع لأحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

#### 4.1. تقييم الموقع والتخطيط والاختبار

##### العناصر القابلة للتنفيذ:

- وضع خطة شاملة للاختبار والاستعداد لإعداد الموقع، مع التركيز على إمكانية الوصول وتضمين "حدث تجريبي" للتقييم الأولي.
- التعاون بين اللجنة الكشفية العالمية، والمكتب الكشفي العالمي؛ لإنشاء إطار شامل لتقييم الموقع، مما يضمن التحقق من معلومات مقدم عرض الاستضافة بشكل مستقل وتبرير اختيار الموقع.

- إنشاء مجموعة حوكمة للإشراف على البنية التحتية، وإجراء تقييمات تفصيلية للموقع، ودمج خطط الصيانة مع اتفاقيات مستوى الخدمة المحددة.
- دمج اعتبارات البنية التحتية القديمة، وإجراء الاختبارات الجيوفيزيائية، وتطوير خطط موقع واسعة النطاق، تركز على بروتوكولات الوصول والسلامة والطوارئ.
- الالتزام بمتطلبات المنشأة، ووضع اللمسات الأخيرة على خطط الموقع، بموافقة المكتب الكشفي العالمي واللجنة الكشفية العالمية، والاستعداد لإخلاء الموقع بعد الحدث، والامتثال لإمكانية الوصول.

## 4.2 الصحة والسلامة والامتثال

### العناصر القابلة للتنفيذ:

- اعتماد استراتيجية شاملة لإدارة السلامة، بما في ذلك تشكيل فريق متخصص لسلامة الموقع، وإجراء التقييمات اليومية، وتحديد الأدوار للمتطوعين.
- تعزيز الأمن والسلامة من خلال التعاون مع الجهات الحكومية، ووضع بروتوكولات الساحة، والالتزام باللوائح الصحية في إطار من الشراكة مع هيئات الخدمات الطبية والصرف الصحي.
- تقديم دعم الصحة العقلية جنبًا إلى جنب مع سياسات تعاطي العقاقير؛ لضمان رفاه المشاركين والتأكد من دمجها بالكامل في مركز العمليات المركزي للإشراف على إدارتها.
- إعطاء الأولوية لصحة المشاركين من خلال تنفيذ اختبار جودة المياه، ووضع خطط شاملة للصرف الصحي، وإمكانية الوصول لمرافق الصرف الصحي وإدارة حركة المرور والمرافق الطبية.

## 5. الهدف: إعطاء الأولوية للاستدامة البيئية في تخطيط الأحداث وتنفيذها وتقييمها.

### العناصر القابلة للتنفيذ:

- وضع الحد الأدنى من معايير تنظيم الأحداث المستدامة؛ للحد من التأثير البيئي، وتكليف المضيفين بإنشاء خطط الاستدامة والإبلاغ عنها بانتظام.
- دمج دراسات حالة الاستدامة البيئية في تدريب مقدمي عروض الاستضافة المحتملين للأحداث، وحثهم على تضمين مقترحات الاستدامة التفصيلية في عروضهم.
- تعزيز آليات تعويض الكربون عالية الجودة للمضيفين؛ لموازنة انبعاثات الأحداث، وتوفير الدعم والتوجيه المستهدف؛ لتعزيز جهود الاستدامة الخاصة بهم.
- إنشاء إطار لرصد فعالية مبادرات استدامة الأحداث، بما يتماشى مع استراتيجية المنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ بشأن التأثير المناخي، مما يضمن المساءلة والتحسين المستمر.
- تشجيع التعاون بين مضيفي الحدث وشركاء الكشافة العالمية؛ لدمج مبادرات الاستدامة الشاملة في تخطيط الحدث.

## 3.3 مراجعة الموارد في نطاق استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

سيجري المكتب الكشفي العالمي مراجعة للموارد في نطاق استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية. وسيتم تقديم تفاصيل مراجعة الموارد إلى الجمعيات الأعضاء، عند إرسال المسودة النهائية للاستراتيجية في يونيو 2024، من خلال نسخة محدثة من [وثيقة المؤتمر رقم 8](#)

## 4. عملية وضع استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية

وافقت اللجنة الكشفية العالمية على الجدول الزمني لوضع استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية. تم توضيح المراحل والجدول الزمني المتفق عليها؛ لوضع استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية أدناه.

### 4.1 مرحلة التخطيط

في هذه المرحلة المبكرة، قام فريق المشروع بتطوير المسودة الأولية لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، من خلال تحديد غرضها ونطاقها وجمهورها، مع الاتفاق أيضًا على عملية التطوير والخبرة المطلوبة لصياغة الأهداف.

خطوات مرحلة التخطيط	الإطار الزمني	الإجراءات
وضع المفاهيم	أواخر فبراير 2024	في مرحلة وضع المفاهيم لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، حدد فريق المشروع المعين، غرضه ونطاقه والجمهور المستهدف. وتم الاتفاق على عملية التطوير، بما في ذلك الخبرة اللازمة لتجميع الاستراتيجية معاً.
التحليل	فبراير - مارس 2024	خلال مرحلة التحليل، تم تجميع وتنظيم التوصيات الواردة من مصادر مختلفة، وشمل ذلك، نظرة ثاقبة من تقرير لجنة مراجعة المخيم الكشفي العالمي الخامس والعشرين، والتوصيات الصادرة عن مشروع ابتكار الأحداث العالمية، والتقييمات الداخلية الأخيرة للأحداث الكشفية العالمية والإقليمية. أدى ذلك إلى تجميع المدخلات في فئات مختلفة لتشكيل هيكل استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتطوير المجموعة الأولية من مسودة الأهداف.

## 4.2. مرحلة مراجعة أصحاب المصلحة

تتواجد المسودة الأولية للأهداف الاستراتيجية، لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، أعلاه في القسم 3 من هذه الوثيقة، ويتم مشاركتها مع مختلف أصحاب المصلحة، بما في ذلك الجمعيات الأعضاء، للخضوع لعملية مراجعة للحصول على مدخلات واسعة النطاق، ومزيد من التطوير قبل الموافقة على المسودة النهائية من جانب اللجنة الكشفية العالمية؛ ليتم اقتراحها على المؤتمر.

خطوات مرحلة المشاركة	الإطار الزمني	الإجراءات
مشاركة أصحاب المصلحة	مارس - أبريل 2024	سوف تخضع المسودة الأولية لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، المدرجة كملخص في هذه الوثيقة في القسم 3.2، لمزيد من المناقشات مع مختلف أصحاب المصلحة، وسوف يشمل أصحاب المصلحة هؤلاء اللجنة الكشفية العالمية، والمكتب الكشفي العالمي، والمتطوعين الرئيسيين المرتبطين بالأحداث الكشفية العالمية، ومسار عمل الأحداث العالمية، ومضيفي الأحداث الكشفية العالمية الحالية والمستقبلية، والخبراء الخارجيين، وسوف تضمن هذه العملية التعاونية، أخذ وجهات نظر متنوعة في الاعتبار، مما يعزز فعالية الاستراتيجية وشموليتها.
مشاركة الجمعيات الأعضاء	من منتصف إلى نهاية أبريل 2024	يتم إرسال المسودة الأولية لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية من خلال وثيقة المؤتمر رقم 8 في 17 أبريل 2024. لدى الجمعيات الأعضاء فرصة لتقديم مدخلات أولية لفريق المشروع حول الاستراتيجية الشاملة عن طريق إرسال بريد إلكتروني إلى <a href="mailto:jmurray@scout.org">jmurray@scout.org</a> .
تجميع التعليقات	أبريل - مايو 2024	سوف تقوم مجموعة المشروع الخاصة باستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، بدمج جميع التعليقات التي تم جمعها في هذه المرحلة، وتحديث مسودة الاستراتيجية وفقاً لذلك.
اعتماد اللجنة الكشفية العالمية	مايو 2024	سوف تنتظر اللجنة الكشفية العالمية، في التحديثات على استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وستوافق على المجموعة النهائية من مسودة الأهداف، التي تقترحها على المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين.

## 4.3. مرحلة المؤتمر

سيتم إرسال المسودة النهائية لاستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، إلى الجمعيات الأعضاء من خلال تحديث [وثيقة المؤتمر رقم 8](#) في أوائل يونيو 2024. ستبدأ من هذا الوقت مرحلة إشراك الجمعيات الأعضاء، في الاقتراح الرسمي الذي سينظر فيه المؤتمر.

خطوات مرحلة الاعتماد	الإطار الزمني	الإجراءات
مشاركة الجمعيات الأعضاء	يونيو – أغسطس 2024	ستتاح للجمعيات الأعضاء الفرصة للمشاركة والتعرف على استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية المقترحة في وثيقة المؤتمر 8 (من المتوقع إصدار نسخة محدثة في أوائل يونيو 2024). سوف توفر الندوة عبر الإنترنت في 30 يونيو 2024 فهماً متعمقاً للمقترح، مما يسمح بطرح الأسئلة ووجهات النظر المقدمة من الجمعيات الأعضاء.
تجميع التعليقات	يونيو – أغسطس 2024	وفي المؤتمر، سيتم إجراء حلقة نقاش عامة في 20 أغسطس 2024. بعد ذلك، سيتم تنظيم جلسات فرعية لتسهيل إجراء المزيد من المناقشات حول إستراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، قبل جلسة التصويت خلال المؤتمر. سيقوم فريق المشروع بتجميع وتوحيد كافة الملاحظات قبل وأثناء المؤتمر. وسيتم تقديم هذه التعليقات المجمع على المستوى التشغيلي إلى اللجنة الكشفية العالمية، المنتخبة حديثاً للرجوع إليها أثناء مرحلة التنفيذ.
اعتماد المؤتمر	خلال المؤتمر	سوف ينظر المؤتمر في استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، من خلال مشروع القرار 2024-و، الموجود في وثيقة المؤتمر 4 .

#### 4.4. مرحلة التنفيذ

بعد اختتام المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين، سيبدأ تنفيذ استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية. ومن خلال دمجها في الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، والخطة التشغيلية الرئيسية للمكتب الكشفي العالمي، ستتوافق الاستراتيجية مع تنفيذ استراتيجية الكشافة، وتساهم فيها.

في البداية، سوف يركز محور التنفيذ على الأحداث الكشفية العالمية، باعتماد لقاء الجوال الكشفي العالمي لعام 2025، والمخيم الكشفي العالمي لعام 2027، كأحداث محورية، ويتضمن ذلك، إنشاء آليات وأساليب وأنظمة تتماشى مع الجداول الزمنية الحالية لتخطيط الأحداث. سيضمن التعاون الوثيق مع المضيفين الحاليين أقل قدر من التعطيل لعمليات التخطيط الفعالة الموجودة بالفعل.

نظرًا لأنه يتم إنشاء الآليات الرئيسية من خلال الأحداث الكشفية العالمية، سيتم إشراك الأقاليم من خلال المناقشات والقرارات المتخذة خلال المؤتمرات الكشفية الإقليمية في عام 2025. بعد المؤتمرات الكشفية الإقليمية، سوف يتسع نطاق تنفيذ استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ ليشمل الأحداث الكشفية الإقليمية.