



**EGYPT 2024**

**43<sup>rd</sup>** World Scout Conference  
Conférence Mondiale du Scoutisme  
المؤتمر الكشفي العالمي الـ

الوثيقة

**10**

رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية  
للحركة الكشفية

وثيقة داعمة لمسودة قرار 2024-ب

مقدم من اللجنة الكشفية العالمية



**SCOUTS**

Creating a Better World



# رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية

مقدم من اللجنة الكشفية العالمية

مسودة القرار 2024 - ب

مقترح  
المؤتمر:

وثيقة المؤتمر 4A / 4 أ

الوثائق ذات  
الصلة:

ديفيد بيرج

[dberg@scout.org](mailto:dberg@scout.org)

مسئول  
الاتصال:

تم إعداد وثيقة المؤتمر هذه؛ لإعلام الجمعيات الأعضاء بنظام رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، نتيجة لمراقبة تطور الوضع الاقتصادي ووضع العضوية الكشفية خلال فترة الثلاث سنوات الماضية. تعرض هذه الوثيقة نظام الرسوم المعدل، الذي يتم اقتراحه على المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين.

## قائمة المحتويات:

1. حول رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 2
2. الخلفية ..... 2
3. مقترح نظام رسوم الاشتراك للمنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 3
  - 3.1. الاعتبارات الرئيسية ..... 3
    - 3.1.1. موقف ووضع الجمعيات الأعضاء ..... 3
    - 3.1.2. التضخم العالمي ..... 3
    - 3.1.3. الموازنة التشغيلية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية ..... 3
    - 3.1.4. الإطار الزمني للتقييم ..... 4
    - 3.1.5. تعديل التضخم بنسبة 5% ..... 4
  - 3.2. مثال على مقترح الرسوم ..... 4
4. مقترح لاتخاذ قرار بشأنه من جانب المؤتمر الكشفي العالمي، الثالث والأربعين ..... 4

اللغات

اللغتان الرسميتان للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، هما: اللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية. وسوف يعمل المكتب الكشفي العالمي، على توفير جميع وثائق المؤتمر بهاتين اللغتين، ويسعى المكتب الكشفي العالمي إلى إتاحتها أيضا باللغات العربية والإسبانية كلما أمكن ذلك وفي حالة وجود خلاف أو تضارب ينشأ عن تفسير وثيقة المؤتمر هذه أو أي وثيقة رسمية أخرى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، تكون الغلبة للنص الإنجليزي.

## 1. حول رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية

يجب على الجمعيات الأعضاء في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، أن تضع في اعتبارها ما يلي:

- يشترط **دستور المنظمة العالمية للحركة الكشفية** في المادة 23 البند 1، أن تقوم كل جمعية عضو بدفع رسوم اشتراك سنوية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية.
- يجب أن ينظر إلى رسوم الاشتراك على أنها التزام دستوري للجمعية العضو، مستمد من عضويتها في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، ولا ينبغي الخلط بينها وبين الرسوم الفردية لكل كشاف أو عائد الاستثمار من خلال تقديم الخدمات.
- تُستخدم رسوم الاشتراك التي يتم تحصيلها من الجمعيات الأعضاء؛ لتغطية بعض، وليس كل، التكاليف التشغيلية المطلوبة؛ لتحقيق الخطط الثلاثية على المستويين العالمي والإقليمي، وفقًا لما أقرته المؤتمرات الكشفية العالمية والإقليمية.
- والأمر متروك لكل جمعية عضو؛ لتحديد كيفية جمع الأموال اللازمة لدفع رسوم الاشتراك الخاصة بها.

## 2. الخلفية

يمكن الاطلاع على المعلومات الأساسية الرئيسية؛ حول نظام رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، خلال السنوات الثلاث الأخيرة أدناه، ومن المهم أن نلاحظ أن المخاوف المتعلقة برسوم الاشتراك السنوية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، قد تمت مناقشتها في المؤتمرات الكشفية العالمية الخمسة الأخيرة.

2011	<ul style="list-style-type: none"><li>• اعتماد قرار المؤتمر 02-2011.</li><li>• تم تثبيت رسوم الاشتراك بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية، لجميع الجمعيات الأعضاء لمدة 10 سنوات.</li><li>• الهدف من ذلك، إتاحة الوقت لاستكشاف أنظمة جديدة لرسوم الاشتراك، وللجمعيات الأعضاء؛ لزيادة العضوية دون أي عبء.</li></ul>
2015	<ul style="list-style-type: none"><li>• لذلك، تم إنشاء فريق عمل معني برسوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية، من جانب اللجنة الكشفية العالمية؛ لوضع نظام جديد لرسوم الاشتراك.</li><li>• قام فريق العمل بإجراء بحث مكثف ومشاورات واسعة النطاق مع الجمعيات الأعضاء، وتم التوصل إلى أكثر من 14 خيارًا.</li></ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"><li>• تم تحديد أحد الخيارات من جانب اللجنة الكشفية العالمية، في يوليو 2017، وتمت دعوة الجمعيات الأعضاء لتقديم تعليقات.</li><li>• عدت ورش عمل في الأقاليم، وفي المؤتمر الكشفي العالمي في أغسطس 2017.</li><li>• وجرت مشاورات عالمية أخرى في سبتمبر 2017، ومرة أخرى في يناير 2018؛ لتحديد المجالات موضع الاهتمام.</li></ul>
2018	<ul style="list-style-type: none"><li>• اقترح فريق عمل اللجنة الكشفية العالمية المعني برسوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية، نظام رسوم الاشتراك على اللجنة الكشفية العالمية بناءً على التعليقات الواسعة والمكثفة من الجمعيات الأعضاء،</li><li>• تمت الموافقة على نظام رسوم الاشتراك المقترح من قبل اللجنة الكشفية العالمية في أبريل 2018.</li><li>• تضمن التعميم رقم 28/2018، تفاصيل لجميع الجمعيات الأعضاء، ودعوة لتقديم المزيد من التعليقات. تضمنت الموارد الداعمة نظرة عامة، وفيديو قصير وإجابات عن الأسئلة الشائعة، ونظام محاكاة عبر الإنترنت يمكن الجمعيات الأعضاء من الحصول على رسوم اشتراك سنوية إرشادية وفقًا للنظام المقترح.</li></ul>
2018 - 2020	<ul style="list-style-type: none"><li>• تم تقديم وعرض نظام رسوم الاشتراك المقترح في كل مؤتمر كشفي إقليمي، وعلى كل لجنة كشفية إقليمية منتخبة حديثًا، وفي العديد من المناسبات الأخرى، وفي أحداث وفعاليات مختلفة.</li></ul>
2020 - 2021	<ul style="list-style-type: none"><li>• في أبريل 2020، قررت الجمعيات الأعضاء عن طريق الاستفتاء، تمديد نظام رسوم الاشتراك لعام 2011 لمدة عام آخر، بسبب عدم قدرة المؤتمر الكشفي العالمي على الاجتماع في عام 2020.</li><li>• في نوفمبر 2020، حدد استطلاع كوفيد-19، الذي أجرته المنظمة العالمية للحركة الكشفية، تأثيرًا كبيرًا في الاقتصاد، والعضوية في كل الجمعيات الأعضاء في جميع أنحاء العالم.</li></ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"><li>• اعتماد قرار المؤتمر 02-2021</li></ul>
2022 - 2024	<ul style="list-style-type: none"><li>• تم تشكيل فريق للاتصال بشأن رسوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية، تابع للجنة الكشفية العالمية، مكلفة بمراجعة الوضع الاقتصادي للجمعيات الأعضاء، ورسوم الاشتراك لتقديم مقترح.</li></ul>

كجزء من الإطار التشغيلي 2021-2024، عينت اللجنة الكشفية العالمية، فريق اتصال لمعالجة الطلبات الواردة في قرار المؤتمر 2021-02 فيما يتعلق بنظام رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية. كان تكليف فريق الاتصال هو: مراجعة الوضع الاقتصادي للجمعيات الأعضاء؛ بناءً على بيانات المكتب الكشفي العالمي، وموقف رسوم الاشتراك؛ لتقديم مقترح إلى اللجنة الكشفية العالمية حول مستقبل رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

### 3. مقترح نظام رسوم الاشتراك للمنظمة العالمية للحركة الكشفية

وإدراكًا للضغوط المالية التي تعاني منها كل من الجمعيات الأعضاء، والمنظمة العالمية للحركة الكشفية، تم إجراء مناقشات مستفيضة خلال هذه الفترة؛ لتحديد مقترح لإجراء تعديل لمرة واحدة على رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، ويهدف هذا التعديل إلى معالجة الضغوط التضخمية، مع الاعتراف بالصعوبات المالية المستمرة التي تواجهها الجمعيات الأعضاء، والمنظمة العالمية للحركة الكشفية نفسها، ويعكس قرار تنفيذ هذا التعديل توازنًا دقيقًا بين تخفيف الضغوط المالية المباشرة، وضمان الاستدامة طويلة المدى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية وأعضائها.

أجرى المكتب الكشفي العالمي محادثات مع الجمعيات الأعضاء؛ لتقديم هذا المقترح إليها وتقييم مستوى التوافق على دراسة المقترح من جانب المؤتمر. بالإضافة إلى ذلك، ستتاح للجمعيات الأعضاء، فرص قبل المؤتمر لمعرفة المزيد حول المقترح خلال الورشات عبر الإنترنت التي ستعقد في 28 أبريل 2024، وأيضًا، من خلال الجلسات الجانبية أثناء المؤتمر في أغسطس.

#### 3.1.1 الاعتبارات الرئيسية

##### 3.1.1.1 موقف ووضع الجمعيات الأعضاء

قامت فريق الاتصال المعنية برسوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية، التابعة للجنة الكشفية العالمية، بتحليل وضع الجمعيات الأعضاء بعد الجائحة على مدار فترة الثلاث سنوات، وأشارت إلى تحسن طفيف في قدرة الجمعيات الأعضاء على دفع رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، ورأى الفريق أن هذا مؤشر على تعافي الاقتصاد العام. بالإضافة إلى ذلك، نظر الفريق في أحدث بيانات إحصائية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية خلال الفترة الثلاثية 2021-2024، التي أظهرت، أن بعض الجمعيات الأعضاء، تعاني من انخفاض مستمر في معدلات العضوية، ولكن بشكل عام، كان هناك تعافي عالمي قوي لعضوية الكشافة. علاوة على ذلك، تظهر نتائج الإحصاء الكامل الأخير لهذه الفترة الثلاثية، نموًا كبيرًا في العضوية عبر الحركة، مما يعيد الحركة الكشفية في جميع أنحاء العالم إلى حجمها قبل الجائحة.

##### 3.1.1.2 التضخم العالمي

إن الوضع الحالي للتضخم العالمي معقد ومتعدد الأوجه. واستجابة للطبيعة الدقيقة للتضخم العالمي، تم الانتهاء من تحليل شامل، حدد مجموعات البيانات الثلاث الرئيسية التالية؛ لتسليط الضوء على هذه المعلومات المهمة.

- تشير لمحة تاريخية عن تطور أسعار المستهلكين العالمية منذ عام 2011، استناداً إلى بيانات البنك الدولي، إلى زيادة بنسبة 37.02% في الأسعار العالمية للسلع والخدمات عالمياً، بمتوسط 3.08% سنوياً،
- وكشف تحليل مماثل، أجري في البلدان التي تدير فيها المنظمة العالمية للحركة الكشفية مراكز الدعم التابعة لها، عن متوسط زيادة سنوية أعلى بنسبة 4.06%، وهو ما يتجاوز المتوسط العالمي بشكل كبير، وقد شوهدت اختلافات ملحوظة في معدلات التضخم بين مختلف البلدان.
- أظهرت توقعات تستند إلى بيانات صندوق النقد الدولي، استمرار الارتفاع في أسعار المستهلكين حتى عام 2027 على الأقل، حيث قدرت زيادة سنوية بنسبة 4.6%، وهي نسبة أعلى بشكل ملحوظ من المتوسط العالمي قبل الوباء البالغ 3.08% سنوياً.

تؤكد هذه المؤشرات على أهمية النظر في الاتجاهات التضخمية في رسوم الاشتراك المقترحة للمنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ لضمان الاستدامة المالية؛ لتأدية دورها كما يجب تجاه الجمعيات الأعضاء.

#### 3.1.1.3 الموازنة التشغيلية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية

إن تأثير ارتفاع التضخم في الموازنة التشغيلية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، كبير ويتطلب دراسة متأنية، فقد أدى تجميد رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية منذ عام 2011، إلى جانب التضخم الذي يتجاوز 40% في البلدان التي تدير فيها المنظمة العالمية للحركة الكشفية مراكز الدعم التابعة لها، إلى فرض ضغط مستمر على الدخل الأساسي للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتتفاقم هذه الضغوط بسبب التضخم المرتفع المستمر على مستوى العالم، الذي يؤثر بشكل مباشر في عمليات وموازنات المكتب الكشفي العالمي، عبر مراكز الدعم التابعة له في جميع أنحاء العالم.

في حين أنه يمكن تخفيف جزء من الضغط من خلال استراتيجية تطوير الأعمال، وحشد الموارد الخاصة بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية، إلا أنه لا تزال هناك قيود على جمع الأموال للعمليات الأساسية، وبالتالي، فإن تعديل التضخم في رسوم الاشتراك من شأنه أن يساعد في تخفيف بعض الضغوط التي يتعرض لها تمويل العمليات الأساسية الضرورية.

### 3.1.4. الإطار الزمني للتقييم

بعد الموافقة على قرار المؤتمر 2021-2022، كان الطلب هو تقييم نظام رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، مع الأخذ في الاعتبار الوضع الاقتصادي، وحالة العضوية الكشفية بعد الجائحة. بحلول أوائل عام 2023 فقط، شعرت اللجنة الكشفية العالمية بالثقة في استقرار الجمعيات الأعضاء بعد الجائحة، سواء من حيث عدد الأعضاء الأفراد أو الوضع المالي. وبالتالي، لم يكن من المجدي إجراء مراجعة شاملة لنظام رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، ومنهجية الحساب خلال هذه الفترة الثلاثية، ومع ذلك، بدأت مناقشات كبيرة بشأن التدابير الفورية المحتملة، التي يمكن وضعها لتلبية احتياجات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتكون مقبولة من الجمعيات الأعضاء، في السياق الحالي والإطار الزمني المتبقي حتى انعقاد المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين،

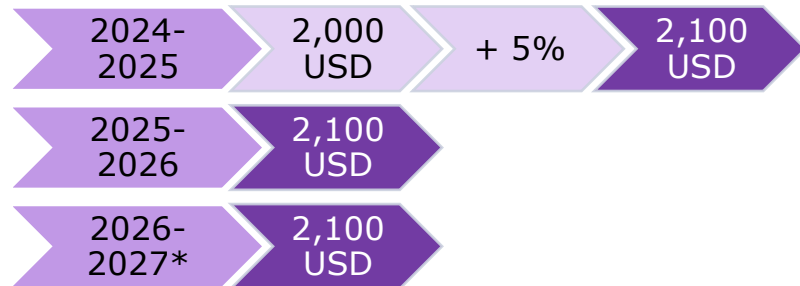
وكانت الرغبة في الإطار الزمني المتبقي، هي الحفاظ على منهجية الحساب الحالية؛ لضمان الاستقرار والقدرة على التنبؤ بالنسبة للجمعيات الأعضاء، ولكن مع إضافة زيادة طفيفة على رسوم كل جمعية عضو لتعديل التضخم.

### 3.1.5. تعديل التضخم بنسبة 5%

بالنظر إلى هذه العوامل المختلفة، وجد من الضروري أن تقوم المنظمة العالمية للحركة الكشفية، بتعديل رسوم الاشتراك الخاصة بها؛ لتأخذ في الاعتبار التضخم العالمي، مع اختيار مقترح زيادة بنسبة 5% في رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية لكل جمعية عضو. يعكس هذا التعديل، على الرغم من كونه رمزياً، التزام المنظمة العالمية للحركة الكشفية، بتعظيم كفاءتها في تقديم الخدمات إلى الجمعيات الأعضاء، وتنفيذ استراتيجيات أخرى مثل تعبئة الأعمال وجهود جمع الأموال؛ للتخفيف من التأثير المالي الأكبر في الجمعيات الأعضاء.

## 3.2. مثال على مقترح الرسوم

فيما يلي مثال على دفع رسوم الاشتراك التي قامت بها جمعية واكاندا الكشفية إلى المنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ بناءً على رسوم الاشتراك المقترحة للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، والتعديل المقترح للنظر فيه من جانب المؤتمر من خلال مسودة القرار 2024-ب. هذا المثال خاص بجمعية واكاندا الكشفية، وهو مجرد تمثيل لكيفية تنفيذ نظام رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية اعتباراً من السنة المالية 2024-2025، حتى يحين الوقت الذي يقرر فيه المؤتمر الكشفي العالمي إجراء تغيير.



\*ستظل هذه الرسوم سارية حتى يقرر المؤتمر الكشفي العالمي، خلاف ذلك.

## 4. مقترح لاتخاذ قرار بشأنه من جانب المؤتمر الكشفي العالمي، الثالث والأربعين

يهدف المقترح إلى استخدام نفس منهجية حساب رسوم الاشتراك للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، كما وافق عليها المؤتمر في عام 2011، وإضافة زيادة بنسبة 5% إلى رسوم كل جمعية عضو.

سوف تظل هذه الرسوم المعدلة سارية حتى الوقت الذي يقرر فيه المؤتمر، أنه من المفيد مراجعة النظام، وهذا يجعل مستقبل نظام رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، متروكاً لتقدير المؤتمر الكشفي العالمي، واللجنة الكشفية العالمية القادمة، مما يمكنهما من تقييم الاحتياجات المالية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وقدرة الجمعيات الأعضاء على تسديد الرسوم.

تقدم مسودة القرار 2024-ب - رسوم الاشتراك في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، والواردة في [وثيقة المؤتمر 4 أ](#) مقترحًا للنظر فيه من جانب المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين،

وبما أن مسودة القرار هذا تتعلق برسوم الاشتراك الخاصة بالمنظمة العالمية للحركة الكشفية، فسوف تكون هناك حاجة لأغلبية ثلثي الأصوات المؤيدة للمقترح؛ لتبنيه، ويجب أيضًا أخذ اعتبارات محددة بشأن أي تعديلات محتملة، قد ترغب الجمعيات الأعضاء في اقتراحها. يمكن العثور على مزيد من المعلومات في [وثيقة المؤتمر 2 - قواعد الإجراءات](#) ، القاعدة 6/ب، و6.3/د، و6.3/هـ.